

| Konto im HHPPlan | Sachkonto                               | Planung 2006   | Ergebnis Ares | Abschluss 31.12.2006 | Planabweichung | Anmerkung/Annahmen:  |
|------------------|---|----------------|---------------|----------------------|----------------|--|
|                  |   | €              | €             | €                    | €              |  |
| .115-.165        | Umsatzerlös von Personal (aus ARES)     |                | 228.901       |                      |                |  |
|                  | Umsatzerlös Fahrzeuge/Masch. (aus ARES) |                | 73.685        |                      |                |  |
|                  | Umsatzerlös Fremdleistungen (aus ARES)  |                | 11.171        |                      |                |  |
|                  | <b>Umsatzerlöse (gesamt)</b>            | 312.000        |               | 313.757              | 1.757          |  |
|                  | andere Erlöse                           | 1.000          |               | 0                    | -1.000         |  |
|                  | <b>Summe Erlöse</b>                     | <b>313.000</b> |               | <b>313.757</b>       | <b>757</b>     | Im Vergleich zu 2005 wurden deutlich weniger Umsatzerlöse erzielt. Gründe: längere Krankheit und Kuraufenthalt eines Mitarbeiters sowie Einarbeitung von Aushilfen/neuen Mitarbeitern  |
|                  | <b>Aufwendungen:</b>                    |                |               |                      |                |  |
| .500-.579        | Aufwand für Lieferung und Leistungen    | 43.400         |               | 54.990               | 11.590         | Wgen Preissteigerungen fielen überdurchschnittlich hohe Kosten für Heizung und Brennstoffe an. Zudem mussten einige unvorhersehbare einmalige umfangreiche Reparaturen an Fahrzeugen durchgeführt werden.  |
| .414-.461        | Personalaufwand                         | 215.000        |               | 198.553              | -16.447        | Im Personalaufwand sind u.a. auch Entgelte für Rufbereitschaft sowie Erschwernis- und Zeitzuschläge enthalten. Wenigerausgaben durch Personalwechsel und zeitweisen Wegfall des Vergütungsanspruchs eines Mitarbeiters wg. längerem Krankheitsausfall.   |
| .681-.682        | Abschreibungen                          | 47.300         |               | 47.794               | 494            |  |
| .6791-.6799      | Sonst. betriebl. Aufwendungen           | 7.700          |               | 7.691                | -9             |  |
| .6400            | Steuern                                 | 2.700          |               | 2.591                | -109           |  |
| .685             | Zinsen                                  | 12.900         |               | 12.995               | 95             |  |
|                  | <b>Summe Aufwendungen</b>               | <b>329.000</b> |               | <b>324.614</b>       | <b>-4.386</b>  |  |
|                  | <b>Zuschussbedarf/Überschuss</b>        | <b>-16.000</b> |               | <b>-10.857</b>       | <b>5.143</b>   | Im Vergleich zu 2005 wurden aus den o.g. Gründen deutlich weniger Umsatzerlöse und deshalb ein schlechteres Jahresergebnis erzielt. Aufgrund der sehr vorsichtig geschätzten Haushalts-Ansätze für Umsatzerlöse konnte der Zuschussbedarf im Gegensatz zum Planansatz dennoch verringert werden. |

**Grunddaten:**

Mitarbeiter (Anzahl Stellen)

Arbeitstage 2006  
 Stunden je Arbeitstag  
 Gesamtarbeitstage im Betrieb  
 AU-Tage Gesamtbetrieb  
 Ausgefallene Produktivstunden ergibt Anzahl Vollstellen  
 Krankenstand Betrieb

Produktivstunden (Umsatz)  
 Produktivstunden (Eigenleistung)  
 Summe der Produktivstunden

**Kennzahlen:**

a) - Krankenquote (in %)

b) - Personalkostensatz (netto)

c) - Produktivität:  
 a) d. Mitarbeiter  
 b) d. Fzg./Maschinen  
 c) d. Material/Fremdleistung

| Ergebnis |               |
|----------|---------------|
|          | 4,15          |
|          | 216           |
|          | 7,75          |
|          | 896           |
|          | 125           |
|          | 966           |
|          | 0,58          |
|          | <b>13,94%</b> |
|          |               |
|          | 6.085         |
|          | 19            |
|          | <b>6.104</b>  |
|          |               |
|          |               |
|          | <b>13,94%</b> |
|          |               |
|          | <b>32,53</b>  |
|          |               |
|          | <b>55.157</b> |
|          | <b>17.755</b> |
|          | <b>2.692</b>  |

Datenbasis Arbeitstage: Tage Monat Jan - Monat X, abzgl. Sa, So, Feiertag, abzgl. 2,5 Tage Urlaub pro Monat, abzgl. Rosenmo., Rutenmo., 24.+ 31.12. (falls Arbeitstag) bis 31.05.07: 7,7 Std./Arbeitstag, ab 01.06.07: 7,8 Std./Arbeitstag  
 Anzahl Mitarbeiter \* Anzahl Tage  
 Anzahl Krankentage (ohne Kuraufenthalt)  
 Krankentage (ohne Kuraufenthalt) \* Stunden je Arbeitstag  
 AU-Tage Gesamtbetrieb / Anzahl Arbeitstage Januar - Monat X  
 AU-Tage Gesamtbetrieb / Gesamtarbeitstage Betrieb

aus ARES quartalsmäßig  
 aus ARES quartalsmäßig

Anteil AU-Tage zu Jahres-Arbeitstage aller Mitarbeiter  
 Personalkosten geteilt durch Summe aller Produktivstunden; Es ist zu beachten, dass der Personalkostensatz durch Anwendung dieser Formel erhöht ausfällt, da im Personalaufwand u.a. Entgelte für Rufbereitschaft sowie Erschwernis- und Zeitzuschläge enthalten sind (s.o.).

anteilige Umsatzerlöse geteilt durch Anzahl der Stellen  
 anteilige Umsatzerlöse geteilt durch Anzahl der Stellen  
 anteilige Umsatzerlöse geteilt durch Anzahl der Stellen