



## **Zusammenfassung**

---

# **Betriebswirtschaftliche Gebührenkalkulation 2011 - 2012**

für die

**Stadt Ravensburg**

von

■ ECONUM  
Unternehmensberatung GmbH

Oktober 2010

<b>Inhaltsverzeichnis</b>	<b>Seite</b>
1 Auftrag	3
2 Ausgangssituation	4
3 Wesentliche Plandaten der Kalkulation	4
3.1 Mengengerüste	4
3.2 Primärkosten / sonstige Positionen pro Arbeitspapier	5
3.2.1 Primärkosten	5
4 Grundlagen und Aufbau der Kalkulation	6
4.1 Grundsätzliches und Darstellung	6
4.2 Kostenarten	7
4.2.1 Grundsätzliches	7
4.2.2 Einzelne Kostenarten / Kalkulationspositionen	8
4.3 Kostenstellen	8
4.4 Innerbetriebliches Leistungsverrechnungen	9
4.5 Kalkulationen	9
4.5.1 Gebührenkalkulationen	9
4.6 Ergebnisse aus Vorjahren	9
4.7 Entsorgungskosten „Windel-Willy“	10
4.8 Abstimmung der Kalkulation	10
5 Ergebnisse	11
5.1 Übersicht über die betriebswirtschaftlichen Gebühren ohne Ergebnisverrechnung	11
5.2 Abfallpolitische Lenkung	11
5.3 Variante I – Ergebnisverrechnung der Jahre 2002, 2007 UA 7210 und 2006 UA 7215	12
5.4 Variante II – Ergebnisverrechnung der Jahre 2002, 2007, 2008 und 2009 UA 7210 und der Jahre 2006, 2007 und 2008 UA 7215	13
5.5 Variante III – Ergebnisverrechnung der Jahre 2002 und 2007 UA 7210 und der Jahre 2006, 2007 und 2008 UA 7215	14

## 1 Auftrag

Von der Stadt Ravensburg erhielten wir den Auftrag zur  
betriebswirtschaftlichen Gebührenkalkulation.

Als Grundlage der betriebswirtschaftlichen Gebührenkalkulation für die Jahre 2011 – 2012 dienten Plandaten, die uns durch die Stadt Ravensburg zur Verfügung gestellt wurden. Dies sind insbesondere:

- Technische Grunddaten, u.a.
  - Mengen (Abfallmengen in t, Behältergestellung und –entleerungen etc.)

und

- Werte, u.a.
  - Laufende Kosten (z.B. für Personal, Verbrauchsstoffe, Fremdleistungen etc.)
  - Kalkulatorische Abschreibungen und Zinsen für Investitionen (z.B. für Anlagen, Fahrzeuge etc.)
  - verrechnete Erlöse (z.B. für Altpapier)

die Plankalkulationen für die gebührenrelevanten Leistungen wurden, unter Beibehaltung der gegenwärtigen Gebührenstruktur erstellt. Dabei haben wir den Aufbau eines vollständigen überarbeiteten und fortschreibbaren Rechenwerkes auf der Grundlage einer betriebswirtschaftlich orientierten Konzeption vorgenommen.

Aufbauend auf den erstellten Gebührenkalkulationen sind anschließend nach den Vorgaben der Stadt Ravensburg abfallpolitische Gestaltungen (Lenkungen) erfolgt. Hierbei wurden Kostenanteile abweichend von der betriebswirtschaftlichen Berechnung zwischen den Gebührenbereichen verschoben.

Unsere Arbeiten erfolgten ohne abschließende gebührenrechtliche und abfallpolitische Beurteilung.

## 2 Ausgangssituation

Die Satzung der Stadt Ravensburg sieht grundsätzlich eine Kombination aus einer Jahresgebühr für die Restmüllgefäße sowie Leerungsgebühren für die Restmüllgefäße vor.

Die Gebührenkalkulation ab dem 01. Januar 2011 erfolgte entsprechend der skizzierten Gebührenstruktur.

Zur Erzielung einer mittelfristigen Gebührenstabilität ist die Gebührenkalkulation für einen 2-Jahres-Zeitraum erarbeitet worden. Den Kalkulationen für den 2-Jahreszeitraum (2011 – 2012) liegen dabei Durchschnittsmengen und Durchschnittswerte für ein „theoretisches Jahr“ zugrunde.

## 3 Wesentliche Plandaten der Kalkulation

### 3.1 Mengengerüste

In den folgenden Tabellen sind die für den 2-jährigen Kalkulationszeitraum geplanten Mengengerüste für ein durchschnittliches Planjahr dargestellt.

Behälter	Behälter-Volumen m <sup>3</sup>	Anzahl Behälter Stk.	Anzahl Abfahren p.a. Stk.	Bereitstellungsquote (Sp. 6 : Sp. 3 x Sp. 4) %	Entleerungen p.a. (Sp. 3 x Sp. 4 x Sp. 5) Stk.	geleertes Volumen (Sp. 2 x Sp. 6) m <sup>3</sup>	zur Verfügung gest. Volumen (Sp. 2 x Sp. 3 x Sp. 4) m <sup>3</sup>	Ø Füllgewicht t/m <sup>3</sup>	bereitgestelltes Gewicht (Sp. 7 x Sp. 9) t
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>gemietete Gefäße</b>									
MGB 60 wtl.	0,060 m <sup>3</sup>	19.250	52	38,5%	385.000	23.100 m <sup>3</sup>	60.060 m <sup>3</sup>	0,217 t/m <sup>3</sup>	4.787,92 t
ULB 1100 wtl.	1,100 m <sup>3</sup>	106	52	81,7%	4.505	4.956 m <sup>3</sup>	6.063 m <sup>3</sup>	0,179 t/m <sup>3</sup>	847,17 t
Abfallsäcke	0,050 m <sup>3</sup>	6.500	1	100,0%	6.500	325 m <sup>3</sup>	325 m <sup>3</sup>	0,210 t/m <sup>3</sup>	64,95 t
<b>Summe Behälter</b>		<b>19.356</b>			<b>396.005</b>	<b>28.381 m<sup>3</sup></b>	<b>66.448 m<sup>3</sup></b>		<b>5.700 t</b>

### 3.2 Primärkosten / sonstige Positionen pro Arbeitspapier

#### 3.2.1 Primärkosten

In der folgenden Tabelle sind die für den zweijährigen Kalkulationszeitraum geplanten Kosten pro Kostenart, unterteilt in die jeweiligen Arbeitspapiere, dargestellt.

Zeile	Bezeichnung / Kostenart	Insgesamt	Arbeitspapier			
			Ein-sammlung	Entsorgung	sonstige abfallw. Maßnahmen	Zentrale Kosten
			Euro	Euro	Euro	Euro
1	2	3	4	5	6	7
	<b><u>kassenwirksame Kosten</u></b>					
1	Personalkosten (za)	675.787	165.447	--	184.695	325.644
2	Verbrauchsmaterial (za)	--	--	--	--	--
3	Mieten/Pachten/Leasing (za)	125.860	112.462	--	13.398	--
4	EDV-Kosten (za)	126.266	91.350	--	--	34.916
5	Einsammelkosten (ma)	920.422	451.777	--	468.646	--
6	Einsammelkosten (za)	721.958	570.622	--	151.337	--
7	Transportkosten (ma)	347.129	--	--	347.129	--
8	Transportkosten (za)	--	--	--	--	--
9	fremde Verwertungskosten (ma)	182.700	--	--	182.700	--
10	fremde Verwertungskosten (za)	--	--	--	--	--
11	fremde Entsorgungskosten (ma)	2.395.412	--	1.884.551	510.862	--
12	fremde Entsorgungskosten (za)	24.157	--	--	24.157	--
	Unternehmerentgelte					
13	. Personal (za)	--	--	--	--	--
14	. Maschinen (za)	--	--	--	--	--
15	. sonstige (za)	33.901	--	--	33.901	--
16	. sonstige (ma)	22.330	--	--	22.330	--
	Bauhofvergütungen					
17	. Personal (za)	--	--	--	--	--
18	. Maschinen (za)	--	--	--	--	--
19	. sonstige (za)	--	--	--	--	--
20	Instandhaltung/Wartung/Reinigung (za)	114.086	--	--	100.891	13.195
21	Sachverständige/Beratung (za)	--	--	--	--	--
22	Steuern und Versicherungen (za)	--	--	--	--	--
23	Porto- und Fernmeldekosten (za)	47.705	26.593	--	21.112	--
24	Öffentlichkeitsarbeit (za)	30.760	--	--	30.760	--
25	sonst. mengenabhängige Kosten (ma)	9.744	9.744	--	--	--
26	sonst. zeitraumabhängige Kosten (za)	53.592	--	--	44.457	9.135
27	verrechnete Einnahmen (ma)	-549.885	--	--	-549.885	--
28	verrechnete Einnahmen (za)	-244.412	--	--	-244.412	--
29	<b>Summe mengenabhängige Kosten</b>	3.327.853	461.521	1.884.551	981.782	--
30	<b>Summe zeitraumabhängige Kosten</b>	1.709.660	966.474	--	360.296	382.890
31	<b>Summe kassenwirksame Kosten</b>	5.037.513	1.427.994	1.884.551	1.342.078	382.890
	<b><u>nicht kassenwirksame Kosten</u></b>					
32	kalk. Abschreibungen (za)	14.600	14.600	--	--	--
33	kalk. Zinsen (za)	1.200	1.200	--	--	--
34	<b>Summe nicht kassenwirks. Kosten</b>	15.800	15.800	--	--	--
35	<b>Insgesamt</b>	<b>5.053.313</b>	<b>1.443.794</b>	<b>1.884.551</b>	<b>1.342.078</b>	<b>382.890</b>

## **4 Grundlagen und Aufbau der Kalkulation**

### **4.1 Grundsätzliches und Darstellung**

Die Dokumentation der Arbeiten erfolgt in der vorliegenden Zusammenfassung.

Die Kalkulationen, deren Zusammensetzung sowie sonstige Verrechnungen sind in der Anlage 1: Gebührenkalkulationen dargestellt.

Arbeitspapiere dienen zur Darstellung der für die einzelnen Kalkulationen notwendigen Berechnungsgrundlagen. Folgende Arbeitspapiere sind separat dokumentiert:

- Arbeitspapier Zentrale Kosten
- Arbeitspapier Entsorgung
- Arbeitspapier Abfallwirtschaftliche Maßnahmen
- Arbeitspapier Einsammlung

## 4.2 Kostenarten

### 4.2.1 Grundsätzliches

Die Darstellung der einzelnen Kostenarten (Personalkosten, Materialkosten, Transportkosten etc.) erfolgt jeweils nach

- dem Kostenverhalten
  - mengenabhängige (variable) Kosten
  - zeitraumabhängige (fixe) Kosten
- der Liquiditätswirksamkeit
  - kassenwirksame Kosten
  - nicht kassenwirksame (kalkulatorische) Kosten

Mit der Darstellung dieser Kalkulationspositionen ist die betriebswirtschaftliche Aussagefähigkeit durch das mögliche Ableiten:

- der Auswirkungen von Mengenveränderungen auf die Kosten
- von Aussagen bzgl. der Liquidität aus dem Rechenwerk

gewährleistet.

#### 4.2.2 Einzelne Kostenarten / Kalkulationspositionen

##### a) kassenwirksame Kosten

Bei den kassenwirksamen Kosten erfolgt die Unterscheidung zwischen mengen- und zeitraumabhängigen Kosten. Die Kostenarten wurden den Kalkulationspositionen folgendermaßen zugeordnet:

- mengenabhängige Kosten
  - Einsammelkosten
  - Fremde Entsorgungskosten
  - Transportkosten
  - Fremde Verwertungskosten
  - Sonstige Unternehmerentgelte
  - Verrechnete Einnahmen
  
- zeitraumabhängige Kosten
  - Personalkosten
  - Mieten/Pachten/Leasing
  - EDV-Kosten
  - Einsammelkosten
  - Fremde Entsorgungskosten
  - Sonstige Unternehmerentgelte
  - Instandhaltung, Wartung, Reinigung
  - Porto- und Fernmeldekosten
  - Öffentlichkeitsarbeit
  - Sonstige zeitraumabhängige Kosten
  - Verrechnete Einnahmen

##### b) nicht kassenwirksame (kalkulatorische)Kosten

Unter nicht kassenwirksamen (kalkulatorischen) Kosten werden die

- kalkulatorischen Abschreibungen,
- kalkulatorischen Zinsen

verstanden. Sie stellen hier zeitraumabhängige Kosten dar.

#### 4.3 Kostenstellen

Die Abfallwirtschaft der Stadt Ravensburg haben wir in folgende Kostenbereiche (Arbeitspapiere) gegliedert:

- Zentrale Kosten
- Entsorgung
- Abfallwirtschaftliche Maßnahmen
- Einsammlung

Die einzelnen Bereiche wurden weiter in Kostenstellen gegliedert. Die bestehende Kostenstellenstruktur bei der Stadt Ravensburg wurde dabei überarbeitet und eine betriebswirtschaftlich orientierte Kostenstellengliederung vorgenommen. Die überarbeitete Gliederung orientiert sich u.a. an der Kalkulations-/Gebührenstruktur, an der Notwendigkeit einer unterschiedlichen Weiterverrechnung von Kosten als „innerbetriebliche Leistungen“ sowie am Informationsbedarf.

#### 4.4 Innerbetriebliches Leistungsverrechnungen

Bei der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung wurden alle Werte der Kostenstellen, die in keine Kalkulationsstruktur eingehen, verrechnet. Weiterverrechnet wurde in den einzelnen Kostenstrukturen. Somit ist sichergestellt, dass diese Aufteilung auch in den Kalkulationen erhalten bleibt.

Die Verrechnung erfolgt über Umlagen mittels geeigneter Leistungsgrößen (z.B. Leistungsmengen in t, etc.).

#### 4.5 Kalkulationen

##### 4.5.1 Gebührenkalkulationen

Folgende Gebührenkalkulationen wurden gemäß der aktuellen Gebührenstruktur erarbeitet:

- Jahresbetrag 60 l Restabfallbehälter
- Jahresbetrag 1.100 l Restabfallbehälter
- Leerungsgebühr
  - Restabfallbehälter 60 l
  - Restabfallbehälter 1.100 l
  - Abfallsack

#### 4.6 Ergebnisse aus Vorjahren

Nachfolgend sind die Ergebnisse aus den Vorjahren für die Haushaltsabschnitte 7210 und 7215 dargestellt. Die Ergebnisse wurden bei der Ermittlung der Gebühren je nach Variante unterschiedlich berücksichtigt.

Ergebnis des Jahres	UA 7210	UA 7250	Ergebnis in EUR
2002*	-112.546,99		-112.546,99
2006		160.227,00	160.227,00
2007	-7.050,00	42.787,00	35.737,00
2008	57.055,64	14.575,49	71.631,13
2009	170.294,00	207.901,00	378.195,00
<b>Summe</b>	<b>107.752,65</b>	<b>425.490,49</b>	<b>533.243,14</b>

Anmerkung: ohne Vorzeichen = Unterdeckung,  
negatives Vorzeichen = Überdeckung

\* Anmerkung: Unter dem Jahr 2002 ist der noch nicht in Gebührenkalkulationen verrechnete Ergebnisanteil aus dem Jahr 2002 dargestellt, der im Rahmen einer Prüfung der Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg (GPA) im Jahr 2009 festgestellt worden war.

#### **4.7 Entsorgungskosten „Windel-Willy“**

In die Kalkulation wurden die Entsorgungskosten für das Projekt „Windel-Willy“ mit einbezogen. Jährlich entspricht dies Kosten von ca. 63.250 Euro für eine Menge von jährlich ca. 280 Mg. Die Entsorgungsmenge bei den Hausmüllleerungen geht durch die getrennte Erfassung um ca. 280 Mg pro Jahr zurück, was zu einer Verminderung der Entsorgungskosten von ca. 45.525 Euro jährlich führt. Der verbleibende Mehraufwand in Höhe von ca. 17.725 Euro pro Jahr wurde in Jahresbeträge verrechnet.

Die Verrechnung in die Jahresbeträge trägt der Möglichkeit Rechnung, dass der Entsorgungsweg „Windel-Willy“ nicht nur von Anschlussnehmern mit Kindern, sondern auch anderen Nutzern mit Windelaufkommen, z.B. Inkontinenzfälle, in Anspruch genommen werden kann. Der Kostenanteil im Jahresbetrag beträgt ca. 0,70 %.

#### **4.8 Abstimmung der Kalkulation**

Die Abstimmung erfolgt zwischen

Gebührenkalkulation (jew. Menge x kalkulierte Gebühr)

und

Primärkosten / sonstigen Verrechnungen.

## 5 Ergebnisse

### 5.1 Übersicht über die betriebswirtschaftlichen Gebühren ohne Ergebnisverrechnung

Nachfolgend sind die ermittelten betriebswirtschaftlichen Gebühren ohne Ergebnisverrechnung dargestellt. Würde die Stadt Ravensburg auf eine Verrechnung von Vorjahresergebnissen verzichten, würde sich gegenüber den heutigen Gebühren eine durchschnittliche Gebüh-  
rensteigerung von 4,67 % ergeben.

<b>Gebührenbereich</b>	<b>Menge</b>	<b>x</b>	<b>Gebühr</b>	<b>=</b>	<b>Einnahmen</b>
<u>Jahresbeträge</u>					
. MGB 1.100 Liter	212 Stk.	x	1.082,40	=	229.469
. MGB 60 Liter	38.500 Stk.	x	64,20	=	2.471.700
<u>Leerungsbeträge</u>					
	--				
. MGB 1.100 Liter	9.010 Stk.	x	31,65	=	285.167
. MGB 60 Liter	770.000 Stk.	x	2,63	=	2.025.100
. Abfallsack	13.000 Stk.	x	3,26	=	42.380
<b>Einnahmen insgesamt</b>					<b>5.053.816</b>
<b>Primärkosten Abfallhaushalt</b>					<b>5.053.313</b>
<b>Rundungsdifferenzen</b>					<b>503</b>

### 5.2 Abfallpolitische Lenkung

Da die betriebswirtschaftliche Gebührenkalkulation zu einer unterschiedlichen Steigerung der heutigen Satzgebühren führen würde, wurde eine abfallpolitische Lenkung mit dem Ziel durchgeführt eine einheitliche Belastung und gerechte Gebühr für alle Gebührenschuldner zu erreichen und somit auch eine Zunahme von wilden Müllablagerungen zu verhindern.

<b>Gebührenbereich</b>	<b>Menge</b>	<b>x</b>	<b>Gebühr</b>	<b>=</b>	<b>Einnahmen</b>
<u>Jahresbeträge</u>					
. MGB 1.100 Liter	212 Stk.	x	1.025,09	=	217.320
. MGB 60 Liter	38.500 Stk.	x	63,07	=	2.428.354
<u>Leerungsbeträge</u>					
	--				
. MGB 1.100 Liter	9.010 Stk.	x	47,53	=	428.251
. MGB 60 Liter	770.000 Stk.	x	2,50	=	1.926.242
. Abfallsack	13.000 Stk.	x	4,08	=	53.068
<b>Einnahmen insgesamt</b>					<b>5.053.235</b>

### 5.3 Variante I – Ergebnisverrechnung der Jahre 2002, 2007 UA 7210 und 2006 UA 7215

Werden im Rahmen der Kalkulation die Ergebnisse des UA 7210 der Jahre 2002 und 2007 sowie des UA 7215 des Jahres 2006 verrechnet, ergibt sich eine durchschnittliche Steigerung gegenüber den heutigen Gebühren um 5,5 %. Die verbleibenden Ergebnisse ab dem Jahr 2007 könnten dann im Rahmen der Gebührenkalkulation für die Jahre 2013/2014 in Ansatz gebracht werden.

Gebührenbereich	Menge	x	Gebühr	=	Einnahmen
<u>Jahresbeträge</u>					
. MGB 1.100 Liter	212 Stk.	x	1.033,20	=	219.038
. MGB 60 Liter	38.500 Stk.	x	63,60	=	2.448.600
<u>Leerungsbeträge</u>					
	--				
. MGB 1.100 Liter	9.010 Stk.	x	47,91	=	431.694
. MGB 60 Liter	770.000 Stk.	x	2,52	=	1.941.730
. Abfallsack	13.000 Stk.	x	4,11	=	53.494
<b>Einnahmen insgesamt</b>					<b>5.094.556</b>

#### Ergebnisverrechnung

Überdeckung aus 2002 HH 7210	-112.547
verbleibende Überdeckung aus 2007 HH 7210	-7.050
Unterdeckung aus 2006 HH 7215	<u>160.227</u>
Gesamt Über-/Unterdeckungen	40.630

#### 5.4 Variante II – Ergebnisverrechnung der Jahre 2002, 2007, 2008 und 2009 UA 7210 und der Jahre 2006, 2007 und 2008 UA 7215

Werden im Rahmen der Kalkulation die Ergebnisse des UA 7210 der Jahre 2002, 2007, 2008 und 2009 sowie des UA 7215 die Ergebnisse der Jahre 2006, 2007 und 2008 verrechnet, ergibt sich eine durchschnittliche Steigerung gegenüber den heutigen Gebühren um ca. 11,4 %.

Gebührenbereich	Menge	x	Gebühr	=	Einnahmen
<u>Jahresbeträge</u>					
. MGB 1.100 Liter	212 Stk.	x	1.091,09	=	231.312
. MGB 60 Liter	38.500 Stk.	x	67,14	=	2.584.699
<u>Leerungsbeträge</u>					
	--				
. MGB 1.100 Liter	9.010 Stk.	x	50,59	=	455.823
. MGB 60 Liter	770.000 Stk.	x	2,66	=	2.050.259
. Abfallsack	13.000 Stk.	x	4,34	=	56.484
<b>Einnahmen insgesamt</b>					<b>5.378.577</b>

#### **Ergebnisverrechnung**

Überdeckung aus 2002 HH 7210	-112.547
verbleibende Überdeckung aus 2007 HH 7210	-7.050
Unterdeckung aus 2008 HH 7210	57.056
Unterdeckung aus 2009 HH 7210	170.294
Unterdeckung aus 2006 HH 7215	160.227
Unterdeckung aus 2007 HH 7215	42.787
Unterdeckung aus 2008 HH 7215	<u>14.575</u>
Gesamt Über-/Unterdeckungen	325.342

### 5.5 Variante III – Ergebnisverrechnung der Jahre 2002 und 2007 UA 7210 und der Jahre 2006, 2007 und 2008 UA 7215

Werden im Rahmen der Kalkulation die Ergebnisse des UA 7210 der Jahre 2002 und 2007, sowie die Ergebnisse des UA 7215 der Jahre 2006, 2007 und 2008 verrechnet, ergibt sich eine durchschnittliche Steigerung gegenüber den heutigen Gebühren um ca. 6,7 %.

Gebührenbereich	Menge	x	Gebühr	=	Einnahmen
<u>Jahresbeträge</u>					
. MGB 1.100 Liter	212 Stk.	x	1.045,20	=	221.582
. MGB 60 Liter	38.500 Stk.	x	64,20	=	2.471.700
<u>Leerungsbeträge</u>					
	--				
. MGB 1.100 Liter	9.010 Stk.	x	48,45	=	436.508
. MGB 60 Liter	770.000 Stk.	x	2,55	=	1.967.341
. Abfallsack	13.000 Stk.	x	4,16	=	54.097
<b>Einnahmen insgesamt</b>					<b>5.151.228</b>

#### **Ergebnisverrechnung**

Überdeckung aus 2002 HH 7210	-112.547
verbleibende Überdeckung aus 2007 HH 7210	-7.050
Unterdeckung aus 2006 HH 7215	160.227
Unterdeckung aus 2007 HH 7215	42.787
Unterdeckung aus 2008 HH 7215	14.575
Gesamt Über-/Unterdeckungen	<u>97.993</u>

**Gebührenkalkulation 2011 - 2012 Stadt Ravensburg**  
**Jahresbetrag MGB 1.100 l Mietgefäß, wöchentliche Abfuhr**

Zeile	Bezeichnung / Position	Kosten						Insgesamt lt. Kalku- lation
		kassenwirksame Kosten			kalkulatorische Kosten			
		mengen- abhängig	zeitraum- abhängig	gesamt	Abschrei- bungen (za)	kalk. Zinsen (za)	gesamt	
		Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Einsammlung</b>	--	54.430	54.430	80	7	87	54.517
2	<b>Entsorgung</b>	--	--	--	--	--	--	--
	<b>abfallwirtschaftl. Maßnahmen</b>							
3	. Abfahren auf Abruf							
4	- Sperrmüll-Abzufuhr	15.674	6.264	21.938	--	--	--	21.938
5	- Altholz-Abzufuhr	3.558	6.363	9.921	--	--	--	9.921
6	. Altpapierabfuhr							
7	- Altpapierabfuhr MGB 120 l	-699	-1.097	-1.796	--	--	--	-1.796
8	- Altpapierabfuhr MGB 240 l	-2.563	-4.021	-6.584	--	--	--	-6.584
9	- Altpapierabfuhr MGB 660 l	-49	-77	-126	--	--	--	-126
10	- Altpapierabfuhr MGB 1.100 l	-1.022	-1.603	-2.625	--	--	--	-2.625
11	. Gartenmüllabfuhr	38.293	7.290	45.583	--	--	--	45.583
12	. Direktanlieferung Wertstoffhof Bausch							
13	- Sperrmüll	39.389	142	39.531	--	--	--	39.531
14	- Altholz	2.468	110	2.578	--	--	--	2.578
15	- Altpapier	-3.897	-466	-4.363	--	--	--	-4.363
16	- Elektroaltgeräte	--	1.748	1.748	--	--	--	1.748
17	. rollende Wertstoffkiste	--	--	--	--	--	--	--
18	. Gartenabfallcontainer	8.306	--	8.306	--	--	--	8.306
19	. Altmittel-/Altglascontainer	--	2.146	2.146	--	--	--	2.146
20	. Umweltkalender	--	2.075	2.075	--	--	--	2.075
21	. Öffentlichkeitsarbeit	--	507	507	--	--	--	507
22	. Abfallberatung	--	14.055	14.055	--	--	--	14.055
23	. "Wilder Müll"	--	2.858	2.858	--	--	--	2.858
24	. sonstige Maßnahmen	--	206	206	--	--	--	206
25	. Summe abfallwirtschaftl. Maßnahmen	99.458	36.500	135.958	--	--	--	135.958
	<b>Zentrale Kosten</b>							
26	. direkte zentrale Kosten	--	38.994	38.994	--	--	--	38.994
27	. indirekte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
28	. Ergebnisse aus Vorjahren	--	--	--	--	--	--	--
29	. Summe zentrale Kosten	--	38.994	38.994	--	--	--	38.994
30	<b>Insgesamt</b>	<b>99.458</b>	<b>129.924</b>	<b>229.382</b>	<b>80</b>	<b>7</b>	<b>87</b>	<b>229.469</b>
31	<b>Anschlusseinheiten</b>	2.153 Stk.	2.153 Stk.	2.153 Stk.	2.153 Stk.	2.153 Stk.	2.153 Stk.	2.153 Stk.
32	<b>Anzahl Behälter (Stk.)</b>	212 Stk.	212 Stk.	212 Stk.	212 Stk.	212 Stk.	212 Stk.	212 Stk.
33	<b>Kosten pro Behälter</b>	469,14	612,85	1.081,99	0,38	0,03	0,41	1.082,40

**Gebührenkalkulation 2011 - 2012 Stadt Ravensburg**  
**Jahresbetrag MGB 60 l Mietgefäß, wöchentliche Abfuhr**

Zeile	Bezeichnung / Position	Kosten						Insgesamt lt. Kalku- lation
		kassenwirksame Kosten			kalkulatorische Kosten			
		mengen- abhängig	zeitraum- abhängig	gesamt	Abschrei- bungen (za)	kalk. Zinsen (za)	gesamt	
		Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Einsammlung</b>	--	909.253	909.253	14.520	1.193	15.713	924.966
2	<b>Entsorgung</b>	--	--	--	--	--	--	--
	<b>abfallwirtschaftl. Maßnahmen</b>							
3	. Abfahren auf Abruf							
4	- Sperrmüll-Abrufabfuhr	139.052	55.571	194.623	--	--	--	194.623
5	- Altholz-Abrufabfuhr	31.561	56.444	88.005	--	--	--	88.005
6	. Altpapierabfuhr							
7	- Altpapierabfuhr MGB 120 l	-6.202	-9.730	-15.932	--	--	--	-15.932
8	- Altpapierabfuhr MGB 240 l	-22.741	-35.676	-58.417	--	--	--	-58.417
9	- Altpapierabfuhr MGB 660 l	-437	-685	-1.122	--	--	--	-1.122
10	- Altpapierabfuhr MGB 1.100 l	-9.062	-14.217	-23.279	--	--	--	-23.279
11	. Gartenmüllabfuhr	339.713	64.673	404.386	--	--	--	404.386
12	. Direktanlieferung Wertstoffhof Bausch							
13	- Sperrmüll	349.430	1.259	350.689	--	--	--	350.689
14	- Altholz	21.892	973	22.865	--	--	--	22.865
15	- Altpapier	-34.568	-4.135	-38.703	--	--	--	-38.703
16	- Elektroaltgeräte	--	15.507	15.507	--	--	--	15.507
17	. rollende Wertstoffkiste	--	--	--	--	--	--	--
18	. Gartenabfallcontainer	73.685	--	73.685	--	--	--	73.685
19	. Altmittel-/Altglascontainer	--	19.037	19.037	--	--	--	19.037
20	. Umweltkalender	--	18.407	18.407	--	--	--	18.407
21	. Öffentlichkeitsarbeit	--	4.493	4.493	--	--	--	4.493
22	. Abfallberatung	--	124.691	124.691	--	--	--	124.691
23	. "Wilder Müll"	--	25.359	25.359	--	--	--	25.359
24	. sonstige Maßnahmen	--	1.824	1.824	--	--	--	1.824
25	. Summe abfallwirtschaftl. Maßnahmen	882.323	323.795	1.206.118	--	--	--	1.206.118
	<b>Zentrale Kosten</b>							
26	. direkte zentrale Kosten	--	340.684	340.684	--	--	--	340.684
27	. indirekte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
28	. Ergebnisse aus Vorjahren	--	--	--	--	--	--	--
29	. Summe zentrale Kosten	--	340.684	340.684	--	--	--	340.684
30	<b>Insgesamt</b>	<b>882.323</b>	<b>1.573.732</b>	<b>2.456.055</b>	<b>14.520</b>	<b>1.193</b>	<b>15.713</b>	<b>2.471.768</b>
31	<b>Anschlusseinheiten</b>	19.100 Stk.	19.100 Stk.	19.100 Stk.	19.100 Stk.	19.100 Stk.	19.100 Stk.	19.100 Stk.
32	<b>Anzahl Behälter (Stk.)</b>	38.500 Stk.	38.500 Stk.	38.500 Stk.	38.500 Stk.	38.500 Stk.	38.500 Stk.	38.500 Stk.
33	<b>Kosten pro Behälter</b>	22,92	40,88	63,79	0,38	0,03	0,41	64,20

Gebührenkalkulation 2011 - 2012 Stadt Ravensburg  
Entleerungsbetrag MGB 1.100 l Mietgefäß, wöchentliche Abfuhr

Zeile	Bezeichnung / Position	Kosten						Insgesamt lt. Kalku- lation
		kassenwirksame Kosten			kalkulatorische Kosten			
		mengen- abhängig	zeitraum- abhängig	gesamt	Abschrei- bungen (za)	kalk. Zinsen (za)	gesamt	
		Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Einsammlung</b>	5.075	--	5.075	--	--	--	5.075
2	<b>Entsorgung</b>	280.093	--	280.093	--	--	--	280.093
	<b>abfallwirtschaftl. Maßnahmen</b>							
3	. Abfahren auf Abruf							
4	- Sperrmüll-Abrufabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
5	- Altholz-Abrufabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
6	. Altpapierabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
7	- Altpapierabfuhr MGB 120 l	--	--	--	--	--	--	--
8	- Altpapierabfuhr MGB 240 l	--	--	--	--	--	--	--
9	- Altpapierabfuhr MGB 660 l	--	--	--	--	--	--	--
10	- Altpapierabfuhr MGB 1.100 l	--	--	--	--	--	--	--
11	. Gartenmüllabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
12	. Direktanlieferung Wertstoffhof Bausch	--	--	--	--	--	--	--
13	- Sperrmüll	--	--	--	--	--	--	--
14	- Altholz	--	--	--	--	--	--	--
15	- Altpapier	--	--	--	--	--	--	--
16	- Elektroaltgeräte	--	--	--	--	--	--	--
17	. rollende Wertstoffkiste	--	--	--	--	--	--	--
18	. Gartenabfallcontainer	--	--	--	--	--	--	--
19	. Altmetall-/Altglascontainer	--	--	--	--	--	--	--
20	. Umweltkalender	--	--	--	--	--	--	--
21	. Öffentlichkeitsarbeit	--	--	--	--	--	--	--
22	. Abfallberatung	--	--	--	--	--	--	--
23	. "Wilder Müll"	--	--	--	--	--	--	--
24	. sonstige Maßnahmen	--	--	--	--	--	--	--
25	. Summe abfallwirtschaftl. Maßnahmen	--	--	--	--	--	--	--
	<b>Zentrale Kosten</b>							
26	. direkte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
27	. indirekte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
28	. Ergebnisse aus Vorjahren	--	--	--	--	--	--	--
29	. Summe zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
30	<b>Insgesamt</b>	<b>285.168</b>	--	<b>285.168</b>	--	--	--	<b>285.168</b>
31	<b>Erfasste Menge</b>	1.694 Mg	1.694 Mg	1.694 Mg	1.694 Mg	1.694 Mg	1.694 Mg	1.694 Mg
32	<b>Anzahl Entleerungen</b>	9.010 Stk.	9.010 Stk.	9.010 Stk.	9.010 Stk.	9.010 Stk.	9.010 Stk.	9.010 Stk.
33	<b>Kosten pro Entleerung</b>	31,65	0,00	31,65	0,00	0,00	0,00	31,65

0,01779653

Gebührenkalkulation 2011 - 2012 Stadt Ravensburg  
Entleerungsbetrag MGB 60 l Mietgefäß, wöchentliche Abfuhr

Zeile	Bezeichnung / Position	Kosten						Insgesamt lt. Kalku- lation
		kassenwirksame Kosten			kalkulatorische Kosten			
		mengen- abhängig	zeitraum- abhängig	gesamt	Abschrei- bungen (za)	kalk. Zinsen (za)	gesamt	
		Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Einsammlung</b>	441.525	--	441.525	--	--	--	441.525
2	<b>Entsorgung</b>	1.582.985	--	1.582.985	--	--	--	1.582.985
	<b>abfallwirtschaftl. Maßnahmen</b>							
3	. Abfahren auf Abruf							
4	- Sperrmüll-Abrufabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
5	- Altholz-Abrufabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
6	. Altpapierabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
7	- Altpapierabfuhr MGB 120 l	--	--	--	--	--	--	--
8	- Altpapierabfuhr MGB 240 l	--	--	--	--	--	--	--
9	- Altpapierabfuhr MGB 660 l	--	--	--	--	--	--	--
10	- Altpapierabfuhr MGB 1.100 l	--	--	--	--	--	--	--
11	. Gartenmüllabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
12	. Direktanlieferung Wertstoffhof Bausch	--	--	--	--	--	--	--
13	- Sperrmüll	--	--	--	--	--	--	--
14	- Altholz	--	--	--	--	--	--	--
15	- Altpapier	--	--	--	--	--	--	--
16	- Elektroaltgeräte	--	--	--	--	--	--	--
17	. rollende Wertstoffkiste	--	--	--	--	--	--	--
18	. Gartenabfallcontainer	--	--	--	--	--	--	--
19	. Altmetall-/Altglascontainer	--	--	--	--	--	--	--
20	. Umweltkalender	--	--	--	--	--	--	--
21	. Öffentlichkeitsarbeit	--	--	--	--	--	--	--
22	. Abfallberatung	--	--	--	--	--	--	--
23	. "Wilder Müll"	--	--	--	--	--	--	--
24	. sonstige Maßnahmen	--	--	--	--	--	--	--
25	. Summe abfallwirtschaftl. Maßnahmen	--	--	--	--	--	--	--
	<b>Zentrale Kosten</b>							
26	. direkte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
27	. indirekte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
28	. Ergebnisse aus Vorjahren	--	--	--	--	--	--	--
29	. Summe zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
30	<b>Insgesamt</b>	<b>2.024.510</b>	--	<b>2.024.510</b>	--	--	--	<b>2.024.510</b>
31	<b>Erfasste Menge</b>	9.576 Mg	9.576 Mg	9.576 Mg	9.576 Mg	9.576 Mg	9.576 Mg	9.576 Mg
32	<b>Anzahl Entleerungen</b>	770.000 Stk.	770.000 Stk.	770.000 Stk.	770.000 Stk.	770.000 Stk.	770.000 Stk.	770.000 Stk.
33	<b>Kosten pro Entleerung</b>	2,63	0,00	2,63	0,00	0,00	0,00	2,63

0,21808981

**Gebührenkalkulation 2011 - 2012 Stadt Ravensburg**  
**Sackgebühr (50 Liter)**

Zeile	Bezeichnung / Position	Kosten						Insgesamt lt. Kalku- lation
		kassenwirksame Kosten			kalkulatorische Kosten			
		mengen- abhängig	zeitraum- abhängig	gesamt	Abschrei- bungen (za)	kalk. Zinsen (za)	gesamt	
Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro	Euro		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	<b>Einsammlung</b>	14.921	2.791	17.712	--	--	--	17.712
2	<b>Entsorgung</b>	21.473	--	21.473	--	--	--	21.473
	<b>abfallwirtschaftl. Maßnahmen</b>							
3	. Abfahren auf Abruf							
4	- Sperrmüll-Abrufabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
5	- Altholz-Abrufabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
6	. Altpapierabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
7	- Altpapierabfuhr MGB 120 1	--	--	--	--	--	--	--
8	- Altpapierabfuhr MGB 240 1	--	--	--	--	--	--	--
9	- Altpapierabfuhr MGB 660 1	--	--	--	--	--	--	--
10	- Altpapierabfuhr MGB 1.100 1	--	--	--	--	--	--	--
11	. Gartenmüllabfuhr	--	--	--	--	--	--	--
12	. Direktanlieferung Wertstoffhof Bausch	--	--	--	--	--	--	--
13	- Sperrmüll	--	--	--	--	--	--	--
14	- Altholz	--	--	--	--	--	--	--
15	- Altpapier	--	--	--	--	--	--	--
16	- Elektroaltgeräte	--	--	--	--	--	--	--
17	. rollende Wertstoffkiste	--	--	--	--	--	--	--
18	. Gartenabfallcontainer	--	--	--	--	--	--	--
19	. Altmetall-/Altglascontainer	--	--	--	--	--	--	--
20	. Umweltkalender	--	--	--	--	--	--	--
21	. Öffentlichkeitsarbeit	--	--	--	--	--	--	--
22	. Abfallberatung	--	--	--	--	--	--	--
23	. "Wilder Müll"	--	--	--	--	--	--	--
24	. sonstige Maßnahmen	--	--	--	--	--	--	--
25	. Summe abfallwirtschaftl. Maßnahmen	--	--	--	--	--	--	--
	<b>Zentrale Kosten</b>							
26	. direkte zentrale Kosten	--	3.212	3.212	--	--	--	3.212
27	. indirekte zentrale Kosten	--	--	--	--	--	--	--
28	. Ergebnisse aus Vorjahren	--	--	--	--	--	--	--
29	. Summe zentrale Kosten	--	3.212	3.212	--	--	--	3.212
30	<b>Insgesamt</b>	<b>36.394</b>	<b>6.003</b>	<b>42.397</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>42.397</b>
31	<b>Erfasste Menge</b>	130 Mg	130 Mg	130 Mg	130 Mg	130 Mg	130 Mg	130 Mg
32	<b>Anzahl Entleerungen</b>	13.000 Stk.	13.000 Stk.	13.000 Stk.	13.000 Stk.	13.000 Stk.	13.000 Stk.	13.000 Stk.
33	<b>Kosten pro Entleerung</b>	2,80	0,46	3,26	0,00	0,00	0,00	3,26