

**Sitzungsvorlage 2021/292**

Verfasser:  
Ravensburger Verkehrs- und Versorgungsbetriebe, Stephan Hartwig

Stand: 06.10.2021

Az. 5841219

Beteiligung:

Ravensburger Verkehrs- und Versorgungsbetriebe, Anton Buck

Betriebsausschuss Ravensburger Verkehrs- und Versorgungsbetriebe	20.10.2021	öffentlich
--	------------	------------

**Bericht Risikomanagement**

**Kenntnisnahme:**

Vom aktuellen Risikobericht (Stand September 2021) wird Kenntnis genommen.

## Sachverhalt:

### 1. Ausgangssituation

Mit der Einführung des Gesetzes zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) zum 1. Mai 1998 wurde die Verpflichtung des Vorstandes einer Aktiengesellschaft fixiert, geeignete Maßnahmen zu treffen, insbesondere ein Überwachungssystem einzurichten, um den Fortbestand der Gesellschaft gefährdende Entwicklungen frühzeitig zu erkennen.

Die Regelung des § 91 Abs. 2 AktG findet aufgrund ihrer Ausstrahlungswirkung auch auf Unternehmen anderer Rechtsformen entsprechende Anwendung.

Auf dieser Grundlage und dem für Unternehmen mit überwiegend öffentlich-rechtlichen Gesellschaftern geltenden § 53 Haushaltsgrundsätzegesetz wurde am 08.02.2017 vom Werksausschuss beschlossen, ein Risikomanagementsystem für die Stadtwerke Ravensburg einzuführen, um dem Erfordernis eines Systems zur Risikofrüherkennung und Risikoüberwachung im Rahmen einer ordnungsmäßigen Geschäftsführung nach zu kommen.

Um eine differenzierte Betrachtung der einzelnen Risiken zu ermöglichen, werden die Risiken in verschiedene Risikoklassen eingeteilt, die aus nachfolgender Aufstellung entnommen werden können:

Risiko- klasse	Eintrittswahrscheinlich- keit ≤ 1 Jahr	Eintrittswahrscheinlich- keit > 1 Jahr
A	≥ 50 T€	≥ 100 T€
B	> 5 T€	> 10 T€
C	≤ 5 T€	≤ 10 T€

Dies ermöglicht bei der Vielzahl der Risiken, den Fokus, insbesondere bei Sitzungen, auf die A-Risiken zu legen, deren Eintritt eine deutlich höhere Auswirkung auf die Ravensburger Verkehrs- und Versorgungsbetriebe (bis 31.07.2020 Stadtwerke Ravensburg) hat, als beispielsweise C-Risiken.

### 2. Risikomanagement bei den Ravensburger Verkehrs- und Versorgungsbetrieben (RVV)

Das Risikomanagementsystem bildet die Zusammenfassung verschiedenster wesentlicher Risiken im Unternehmen und der bereits eingeführten Maßnahmen, Risiken früh zu erkennen, zu verringern oder abzuwenden.

Durch eine regelmäßige Bewertung der Risiken und die Ermittlung des Risikopotentials/Risikokapitals wird eine Dokumentation sichergestellt. So wird auch durch die Auseinandersetzung mit dem Thema Risikofrüherkennung das Bewusstsein der Mitarbeitenden für entsprechende Risiken geschärft.

Folgende Vorgehensweise wird umgesetzt:

- Risiken der einzelnen Sparten festlegen
- Mögliche Schadenshöhe bei Risikoeintritt abschätzen
- Eintrittswahrscheinlichkeiten der Risiken abschätzen
- Maßnahmen zur Risikovermeidung/-minderung definieren

Zum aktiven Risikomanagement und zu den bereits in der Vergangenheit eingeführten Maßnahmen, die u. a. dem Werksausschuss/Betriebsausschuss zur Beschlussfassung bzw. zur Kenntnisnahme vorgelegt wurden, zählen u. a.:

- regelmäßige Berichterstattung der Ergebnisentwicklung im Werksausschuss/Betriebsausschuss
- Aufbau Versicherungsschutz
- Laufende Prüfung und Überwachung durch das städtische Rechnungsprüfungsamt
- Festlegung von Zuständigkeiten und Wertgrenzen in der Betriebssatzung
- Erlass von Dienstanweisungen (Kassenführung, Vergaben, usw.)
- usw.

### 3. Festlegung Risiko/Risikokapital

Als Schadenshöhe wird der mögliche Schaden (in Euro) beziffert, der bei Eintreten des Risikos voraussichtlich entstehen wird.

Das Risikokapital (brutto) wird anhand der möglichen Schadenshöhe und der angenommenen bzw. auf Erfahrung beruhenden Eintrittswahrscheinlichkeiten (z. B. Eintritt alle 5 Jahre) ermittelt. Durch die unterschiedlichen Eintrittswahrscheinlichkeiten der einzelnen Risiken ist das gesamte jährliche Risikokapital (brutto) die Summe aller Schäden unter Berücksichtigung der Eintrittswahrscheinlichkeiten (vgl. Anlage 1).

Für die einzelnen Risiken werden Maßnahmen definiert, die das Eintreten der Risiken vermeiden bzw. die Schadenshöhe bei Risikoeintritt vermindern sollen. Hierfür wird ein Abschlag angenommen, durch den die Schadenshöhe reduziert werden kann. Das verbleibende Risiko entspricht dem Risikokapital (netto).

Im Zusammenhang mit der Einführung des Risikomanagements wurde ein „Internes Risikokapital“ in Höhe von 800 T€ definiert. Dieses dient als Vergleichsmaßstab für die Entwicklung des Risikokapitals. Es entspricht rd. 10% des Eigenkapitals.

Das interne Risikokapital ist als eine „fiktive“ Obergrenze anzusehen und dient als Warnsignal für die RWV und deren Organe. Eine Überschreitung ist dem Betriebsausschuss anzuzeigen. Das definierte interne Risikokapital wirkt sich dabei nicht direkt auf das Jahresergebnis aus. Ein Teil der Risiken wird schon immer im Planergebnis berücksichtigt.

### 4. Risikomonitoring 2021

Im Rahmen des Risikomonitorings im September 2021 wurde ein Risikokapital ermittelt. Mit der Zusammenfassung und Bewertung der Einzelrisiken wurde unter Annahme eines gleichzeitigen Eintretens aller Risiken eine mögliche Schadenshöhe von insgesamt 43,2 Mio. € (2020: 48,1 Mio. €) errechnet.

Daraus ergibt sich unter Einbeziehung der Eintrittswahrscheinlichkeiten ein rechnerisches Risikokapital (brutto) aller Risiken von rd. 2,6 Mio. € (2020: 2,7 Mio. €). Durch die bereits eingeführten Maßnahmen wird davon ausgegangen, dass die Risiken und das Risikokapital (netto) auf ca. 466 T€ (2020: 489 T€) reduziert werden können.

Als wesentliche Maßnahmen sind hier u. a. der Versicherungsschutz, regelmäßige Kontrollen/Wartungen/Überprüfungen und Dienstanweisungen zu nennen. Die Maßnahmen zu den einzelnen Risiken können im Detail der Anlage 1 entnommen werden.

Der Grund für die Senkung der möglichen Schadenshöhe im Vergleich zum Vorjahr resultiert u.a. aus den geringeren Restbuchwerten der Gebäude. Ebenfalls zur Senkung beigetragen hat der Eintritt des Risikos „Sonderkündigung Pachtvertrag Gastronomie“ in der Eissporthalle. Hier wurden die Auswirkungen der Pandemie ersichtlich. Dieses wurde nun herausgenommen.

Dieser Senkung entgegen wirken vor allem die Neuaufnahme des Risikos „Personenschäden aufgrund Pandemie“ bei den Bädern und auch bei der Eissporthalle. Ebenfalls neu mit aufgenommen wurde das Betriebsrisiko aufgrund der Übergabe der Betriebsleitung beim Verkehrsbetrieb Hagmann. Eine Erhöhung gab es auch bei sämtlichen Vandalismus-Risiken. Hier wurde die Eintrittswahrscheinlichkeit erhöht.

Das Risikokapital (netto) in Höhe von 466 T€ liegt deutlich unter der definierten Grenze von 800 T€. Eine bestandsgefährdende Entwicklung ist somit nicht zu erkennen.

## 5. **Ausblick Risikomanagement**

Auf der Grundlage der beschlossenen Einführung des Risikomanagements am 08.02.2017 werden die Risiken der RVV zweimal jährlich überprüft und neu bewertet. Dabei werden neue und bereits identifizierte Einzelrisiken entsprechend dem aktuellen Kenntnisstand bewertet. Einmal jährlich werden die Ergebnisse im Betriebsausschuss präsentiert.

### **Kosten und Finanzierung:**

Siehe Sachverhalt.

### **Anlage/n:**

Anlage 1: Ermittlung des Risikokapitals Stand September 2021