



Volkshochschule Ravensburg e.V.

Geschäftsbericht 2020

erstellt von

Silke Pfaller

Geschäftsführerin der Volkshochschule Ravensburg e.V.

31.03.2021

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|---------------|--|-----------|
| | Vorwort des 1. Vorsitzenden | 3 |
| 1. | Jahresrechnung 2020 und Prüfvermerk | 4 |
| 2. | Haushaltsplan 2021 | 5 |
| 3. | Volkshochschule Ravensburg e.V. : Struktur, Organe, Tätigkeitsfelder, Standorte | 11 |
| 4. | Angaben zum Geschäftsverlauf 2020 | 14 |
| 4.1 | Wirtschaftliche Lage - Finanzen | 18 |
| 4.2 | Entwicklung der Veranstaltungen, Unterrichtseinheiten und Teilnehmerzahlen | 20 |
| 4.3 | Personelle und strukturelle Veränderungen | 21 |
| 5. | Kursprogramm 2020 | 23 |
| 6. | vhs und ERASMUS+ | 29 |
| 7. | Drittmittelprojekte | 30 |
| 8. | Neue Kooperationen | 32 |
| 9. | 5-Jahres-Statistik | 33 |
| 10. | Rechnungsprüfungsbericht 2020 | 36 |
| Anlage | Leitbild der Volkshochschule Ravensburg e.V. | 37 |

Vorwort des 1. Vorsitzenden

Sehr geehrte Damen und Herren,

vor Ihnen liegt der Geschäftsbericht der Volkshochschule Ravensburg e.V. über das von der Corona-Pandemie geprägte Jahr 2020.

Wegen des staatlichen „Lockdown“ musste die Volkshochschule ihren Betrieb über Monate hinweg ganz oder teilweise einstellen. In dieser Zeit konnten folglich keinerlei Einnahmen aus Kursgebühren generiert werden.

Darüber hinaus blieben vorsichtshalber zahlreiche DozentInnen und TeilnehmerInnen ihren Volkshochschulkursen fern.

Das Team der Volkshochschule war in der Lage, sich von einem Tag auf den anderen ins „Homeoffice“ zu begeben und dort ohne Einschränkungen und mit voller technischer Anbindung an die Geschäftsstelle weiterzuarbeiten. Die Zeit wurde dazu genutzt, Onlineformate zu konzipieren und auf den Weg zu bringen.

DozentInnen wurden im Umgang mit den neuen Medien geschult. Dennoch wurde das neue Angebot an Onlinekursen, eigene und dazugekaufte, nur verhalten angenommen, da die TeilnehmerInnen unserer Volkshochschule sich gern lieber persönlich in der vhs begegnen möchten als alleine daheim vor dem PC lernen.

Lassen Sie mich an dieser Stelle hervorheben, dass es die Volkshochschule Ravensburg e.V. im letzten Jahr geschafft hat, den für 2020 vorhergesagten finanziellen Schaden deutlich in Grenzen zu halten.

Dies gelang einerseits durch die Inanspruchnahme von verschiedenen staatlichen Hilfsangeboten und andererseits durch Fleiß, Beharrlichkeit und extrem hohes Engagement jedes Einzelnen in der vhs.

Zu keiner Zeit wurde die Flinte ins Korn geworfen, sondern es wurde vielmehr ständig auf die sich ändernden Rahmenbedingungen reagiert und immer weiter nach kreativen Kurzzeit- und Überbrückungslösungen gesucht.

Mein großer Dank und Respekt für die besonderen Leistungen im vergangenen Jahr geht an das Team unserer vhs, aber auch an die Außenstellenleitungen, die Hausmeister und die über 200 aktiven DozentInnen.

Ein weiterer Dank geht an die Stadt Ravensburg und den Gemeinderat für die gute Zusammenarbeit und auch für die Gewährung des Digitalisierungszuschusses im vergangenen Jahr.

Er hätte passender nicht kommen können.



Berthold Traub
1. Vorsitzender

1 Jahresrechnung 2020

VHS Ravensburg e.V.
Gartenstr. 33
88212 Ravensburg
Mandant 977

Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 01. Januar 2020 bis 31. Dezember 2020

| | 2020 EUR | 2020 EUR | 2019 EUR |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| 1. Umsatzerlöse | | 588.925,97 | 938.211,41 |
| 2. sonstige betriebliche Erträge | | 666.721,56 | 453.174,50 |
| 3. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -811.053,35 | | -896.596,45 |
| b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung | <u>-86.470,75</u> | -897.524,10 | -82.740,56 |
| 4. Abschreibungen | | | |
| a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen | | -25.445,59 | -22.033,39 |
| 5. sonstige betriebliche Aufwendungen | | -367.304,04 | -365.868,26 |
| 6. Ergebnis nach Steuern | | <u>-34.626,20</u> | <u>24.147,25</u> |
| 7. Jahresfehlbetrag/-überschuss | | -34.626,20 | 24.147,25 |

JAHRESABSCHLUSS zum 31. Dezember 2020
Volkshochschule Ravensburg e.V.
88212 Ravensburg

6. Bescheinigung

Der Jahresabschluss 2020 der **VHS Ravensburg e.V.** wurde aufgrund der mir vorgelegten Buchführung, der vorgelegten Unterlagen sowie der erteilten Auskünfte unter Beachtung von Gesetz und Satzung erstellt.

Grünkraut, den 18. März 2021




Josef Binger
Steuerberater

2 Haushaltsplan 2021

| Einnahmen | Haushalts- ansatz 2021 Euro | Haushalts- ansatz 2020 Euro | Rechnungs- ergebnis 2020 Euro | Bitte nicht ausfüllen |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|-----------------------------|
| 1. Übertrag aus dem Vorjahr: (Überschuss einschließlich Betriebsmittelrücklage) | | | | |
| 2. Teilnahmegebühren aus förderungsfähigen Veranstaltungen gem. § 1 Abs. 1 der VO | 608.596,00 | 507.059,00 | 636.932,72 | |
| 3. Einnahmen aus Veranstaltungen, außerhalb der Landesförderung gem. § 1 Abs. 2 der VO (davon durchlaufende Mittel Studienreisen/Theaterkarten) <u>0 €</u> | 900,00 | 4.847,00 | 2.039,95 | |
| 4. Projekteinnahmen | 16.460,00 | 17.110,00 | 6.095,00 | |
| 5. Einnahmen aus dem Verkauf von Arbeitsplänen und aus Anzeigen | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6. Vermischte Einnahmen (Spenden, Erlöse usw.) | 46.764,00 | 55.899,00 | 42.320,08 | |
| 7. Zuschüsse der Sitzgemeinde a) in bar b) durch Übernahme persönlicher Kosten (z. B. ganz oder teilweise Zahlung der Bezüge der Leitung, Geschäftsführung) (außerdem als Sachleistung) <u>0 €</u> <u>0 €</u> | 366.129,00 | 368.500,00 | 366.178,54 | |
| 8. Zuschüsse des Kreises a) in bar b) durch Übernahme persönlicher Kosten (außerdem als Sachleistung) <u>0 €</u> <u>0 €</u> | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 9. Zuschüsse weiterer Gemeinden (beispielsweise für Außenstellenarbeit) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 10. Zuschüsse anderer Stellen und Organisationen (z. B. Kirchen, Gewerkschaften - bitte einzeln aufführen) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 11. Zuschuss des Landes zu den Personalkosten | 145.813,00 | 149.752,00 | 134.939,30 | |
| 12. Sonstige Zuschüsse des Landes Corona-Hilfe | 15.600,00 | 13.332,00 | 165.603,72 | |
| Summe der Einnahmen | 1.200.262,00 | 1.116.499,00 | 1.354.109,31 | |

| Ausgaben | Haushalts- ansatz 2021 Euro | Haushalts- ansatz 2020 Euro | Rechnungs- ergebnis 2020 Euro | Bitte nicht ausfüllen |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|-----------------------------|
| Personalausgaben | | | | |
| 1. Vergütungen des hauptberuflichen Personals (Gehälter, Löhne, Sozialversicherungsanteile, kommunale Zusatzversorgung) (davon Ausgaben für Hausmeister und Reinigungspers.) 0 € | 425.282,00 | 400.667,00 | 414.849,14 | |
| 2. Honorare der Dozenten von förderungsfähigen Veranstaltungen gem. § 1 Abs. 1 der VO | 373.770,00 | 290.483,00 | 415.635,47 | |
| 3. Vergütungen für sonstige nebenberufliche Kräfte (z. B. Leitung, Geschäftsführung, stundenweise Beschäftigte) | 29.394,00 | 39.240,00 | 39.473,21 | |
| Summe der Personalausgaben | 828.446,00 | 730.390,00 | 869.957,82 | |
| Sachausgaben | | | | |
| 4. Geschäftsbedürfnisse | 17.000,00 | 13.400,00 | 19.448,10 | |
| 5. Unterhaltung und Ersatz von Geräten und Einrichtungsgegenständen | 32.128,00 | 38.417,00 | 43.430,29 | |
| 6. Zeitungen und Zeitschriften | 700,00 | 1.700,00 | 668,40 | |
| 7. Post- und Fernmeldegebühren | 5.100,00 | 6.200,00 | 5.263,84 | |
| 8. Miete, Heizung, Reinigung und Beleuchtung sowie Instandhaltung der Gebäude und Räume | 220.773,00 | 239.294,00 | 206.749,99 | |
| 9. Reisekosten (auch für Dozenten) | 9.240,00 | 17.572,00 | 9.242,39 | |
| 10. Kraftfahrzeug | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 11. Versicherungen | 2.280,00 | 2.143,00 | 2.279,81 | |
| 12. Lehr- und Lernmittel, Bücher | 1.700,00 | 4.500,00 | 1.931,50 | |
| 13. Arbeitspläne und Werbungskosten | 19.320,00 | 29.000,00 | 30.464,97 | |
| 14. Mitgliedsbeiträge (z. B. Verbandsbeiträge) | 7.700,00 | 8.000,00 | 7.688,63 | |
| 15. Projektausgaben (z. B. Brückenprojekt) | 33.330,00 | 8.850,00 | 3.863,82 | |
| 16. Sonstige Sachausgaben | 28.500,00 | 23.172,00 | 24.037,40 | |
| 16a) Verwaltungsethe | 24.000,00 | 25.000,00 | 23.500,00 | |
| 16b) Förderung der Betriebsgemeinschaft | 300,00 | 1.500,00 | 320,38 | |
| 16c) Prüfungsgebühren/ -unterlagen | 12.600,00 | 25.730,00 | 16.876,53 | |
| 16d) Steuerberater/ Rechnungsprüfung | 1.825,00 | 1.825,00 | 1.825,46 | |
| 16e) Qualitätsmanagement | 0,00 | 5.000,00 | 0,00 | |
| 16f) Summe vermischte Sachausgaben (Material/ Lebensm.) | 4.300,00 | 8.300,00 | 40.833,45 | |
| Summe der Sachausgaben | 420.796,00 | 459.603,00 | 438.424,96 | |

| noch Ausgaben | Haushalts- ansatz 2021 Euro | Haushalts- ansatz 2020 Euro | Rechnungs- ergebnis 2020 Euro | Bitte nicht ausfüllen |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--|-----------------------------|
| Allgemeine Ausgaben | | | | |
| 17. Ausgaben für Veranstaltungen außerhalb der Landesförderung i. S. von § 1 Abs. 2 der VO | | | | |
| a) Honorare | 700,00 | 4.767,00 | 1.700,00 | |
| b) Sachkosten | | | | |
| davon durchlaufende Mittel Studienreisen/Theaterkarten | | | | |
| a) Honorare | <u>0 €</u> | | | |
| b) Sachkosten | <u>0 €</u> | | | |
| 18. Ausgaben für Dozentenfortbildung | 1.700,00 | 1.700,00 | 2.277,90 | |
| 19. Rückzahlung von Teilnehmergebühren | 14.621,00 | 12.071,00 | 76.374,83 | |
| 20. Fehlbetrag aus dem Vorjahr (nur falls kein Überschuss vom Vorjahr vorhanden ist) | | | | |
| Summe der allgemeinen Ausgaben | 17.021,00 | 18.538,00 | 80.352,73 | |
| Zusammenstellung | | | | |
| Summe der Personalausgaben | 828.446,00 | 730.390,00 | 869.957,82 | |
| Summe der Sachausgaben | 420.796,00 | 459.603,00 | 438.424,96 | |
| Summe der allgemeinen Ausgaben | 17.021,00 | 18.538,00 | 80.352,73 | |
| Summe der Ausgaben | 1.266.263,00 | 1.208.531,00 | 1.388.735,51 | |
| Summe der Einnahmen | 1.200.262,00 | 1.116.499,00 | 1.354.109,31 | |
| Überschuss (einschließlich Betriebsmittelrücklage) bzw. Fehlbetrag | -66.001,00 | -92.032,00 | -34.626,20 | |
| Vermögen / Verbindlichkeiten | zu Beginn des Vorjahres Euro | | am Ende des Vorjahres Euro | |
| Vermögen | | | | |
| 1. Barbestand | | 5.200,00 | | 5.200,00 |
| 2. Bankguthaben | | 174.497,10 | | 124.293,60 |
| 3. Sonstiges | | 69.575,68 | | 52.505,58 |
| Summe Vermögen | | 249.272,78 | | 181.999,18 |
| Verbindlichkeiten | | | | |
| 1. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 1.341,41 | | 5.837,36 |
| 2. Verbindlichkeiten an Dozenten | | 57.082,95 | | 1.337,32 |
| 3. Sonstige Verbindlichkeiten | | 5.974,73 | | 4.728,19 |
| Summe Verbindlichkeiten | | 64.399,09 | | 11.902,87 |

Erläuterungen zum Haushaltsplan 2021 unter besonderer Berücksichtigung der fortdauernden Corona-Pandemie:

Der Kursbetrieb an unserer Volkshochschule bleibt wegen der Corona-Krise über das 1. Quartal 2021 hinaus untersagt. Die weitere Entwicklung unter Pandemiebedingungen macht die Vorhersage eines Geschäftsbetriebs schwierig. Nichtsdestotrotz muss es immer das Ziel der Haushaltsplanung der Volkshochschule Ravensburg e.V. (nachfolgend: vhs) sein, eine ausgeglichene Wirtschaftlichkeit anzustreben. Ausgaben sollen durch entsprechende Einnahmen gedeckt sein. Im Haushaltsplan 2021 wird wegen der starken Beeinträchtigung der Geschäftstätigkeit in Folge der Corona-Pandemie ein Jahresdefizit von T€ - 66 geplant. Das führt zu einem weiteren Eigenkapitalverzehr. Ob für Volkshochschulen in Baden-Württemberg weitere Hilfszahlungen zu erwarten sind, bleibt abzuwarten. Wenn sich Hilfsangebote auftun, wird sich die vhs um entsprechende Mittel bewerben.

Am 03.03.2021 beschreibt der Vorstandsvorsitzende des Volkshochschulverbandes, Fritz Kuhn, die prekäre Situation der Volkshochschulen in Baden-Württemberg wie folgt:

„Mit Beginn des zweiten Lockdowns wurde der Präsenzunterricht an den Volkshochschulen in Baden-Württemberg zunächst teilweise, später fast vollständig untersagt. Durch diese massiven Einschränkungen im Betrieb verbuchten die Volkshochschulen bereits 2020 hohe Defizite, die noch nicht gedeckt sind. Und allein für den Zeitraum von Januar bis März 2021 rechnen die Volkshochschulen mit einem Einnahmerückgang von 75 Prozent. Um drohende Insolvenzen abzuwenden, sind sie deshalb dringend auf weitere finanzielle Unterstützung des Landes angewiesen.“

Die vielfältigen digitalen Angebote und Formate, die in den letzten Monaten erfolgreich an den Volkshochschulen erprobt wurden, ersetzen lediglich einen kleinen Teil des regulären Kursbetriebs: Nur rund 14 Prozent der üblichen Präsenzveranstaltungen können derzeit digital realisiert werden. Dies zeigt, dass Volkshochschulen gemäß ihres öffentlichen Auftrags, Bildung für alle zu ermöglichen, als Orte physischer Begegnung und des sozialen Lernens unerlässlich sind.“

(Pressemitteilung des Volkshochschulverbandes Baden-Württemberg vom 3. März 2021).

Erläuterungen zu den Einnahmen im Haushaltsplan 2021:

Für das zweite Pandemie-Jahr 2021 werden weiterhin niedrigere Einnahmen aus **Teilnehmerbeiträgen** erwartet als in normalen Jahren, denn die vhs muss davon ausgehen, dass auch im Jahr 2021 das Kursangebot deutlich unter dem sonst Üblichen bleiben wird. Viele Kurse werden nicht mit allen geplanten Kursterminen stattfinden können und müssen gekürzt werden. Zahlreiche Angebote wie die beliebten Kochkurse oder Exkursionen dürfen vorerst gar nicht gemacht werden. Auch die Durchführbarkeit von Sport- und Entspannungsangeboten ist zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Geschäftsberichts noch unklar. Für alle Volkshochschulkurse gilt, dass sie nicht im üblichen Umfang durchgeführt werden können, weil Kurstermine wegfallen und Gruppengrößen wegen pandemiebedingter Abstandsregeln in den Kursräumen stark reduziert werden müssen.

Die **Zuschüsse** steigen insgesamt etwas an. Der Zuschuss der Stadt Ravensburg bleibt 2021 stabil. Er wird, bereinigt um den einmaligen Digitalisierungszuschuss von 2020 über T€ 15, wieder bei T€ 217 liegen.

Das Land Baden-Württemberg hat fürs Jahr 2021 den Betrag pro durchgeführte förderungsfähige Unterrichtseinheit auf € 7,91 hochgesetzt. Damit erhöht sich der Landeszuschuss von T€ 132,7 auf T€ 145,8. Darüber hinaus werden, wie 2020, auch wieder Zuflüsse aus SodEG-Mitteln in Höhe von T€ 15,6 erwartet.

Der Zuschuss des Gemeindeverbandes Mittleres Schussental an die beiden Volkshochschulen Ravensburg und Weingarten stagniert seit Jahren. Für 2021 wird keine Änderung erwartet.

Erläuterungen zu den Ausgaben im Haushaltsplan 2021:

Die **Personalausgaben** sind leicht rückläufig. Die Ausgaben für hauptberufliches Personal steigen 2021 zwar etwas an, insbesondere wegen der Aufstockung des Beschäftigungsanteils des Fachbereichsleiters Burkowski um 10 %. Gleichzeitig sind aber die Ausgaben für Kursleiterhonorare wegen eines pandemiebedingt verkleinerten Kursangebots und die Ausgaben für nebenberufliche Kräfte wegen Wegfalls zweier Minijobs rückläufig.

Die Ausgaben für die **Rückzahlung von Teilnehmergebühren** war 2020 wegen der Nichtdurchführbarkeit gebuchter und schon bezahlter vhs-Kurse (T€ 74,7) exorbitant hoch. Diese Ausgaben werden sich 2021 wieder auf dem üblichen Niveau bewegen (T€ 13,4).

Die **Mietausgaben** steigen im Jahr 2021. Nach dem Umbau der vhs-Geschäftsstelle hatte die vhs im Jahr 2020 neue Räume hinzubekommen, wodurch die Mietkosten 2020 angestiegen waren. Diese Mietausgaben wirken sich nun über ein volles Jahr 2021 aus und wurden entsprechend höher angesetzt.

Für die gerade laufende **AZAV-Zertifizierung** der Volkshochschule, die bis zum Jahresende 2021 abgeschlossen sein soll, sind im Haushaltsplan 2021 Mittel in Höhe von T€ 5 eingeplant.

3 Volkshochschule Ravensburg e.V.:

Struktur, Organe, Tätigkeitsfelder, Standorte

Der 1948 gegründete Verein „Volkshochschule Ravensburg e.V.“ ist Träger der Volkshochschule. Die Organe dieses Vereins sind laut Vereinssatzung die Mitgliederversammlung, der Vorstand und der Beirat (vgl. Stadtrecht der Stadt Ravensburg: <https://www.ravensburg.de/rv-wAssets/pdf/buergerservice-verwaltung/S-J-01.pdf9>).

Mitgliederversammlung:

Der Trägerverein der Volkshochschule Ravensburg e.V. hatte zum 31.12.2020 unverändert 57 Mitglieder, davon 47 vom Mitgliedsbeitrag befreite Dozenten und 10 zahlende Mitglieder.

Vorstand:

Der Vorstand wurde von der Mitgliederversammlung der Volkshochschule Ravensburg am 10.07.2020 neu gewählt. Dem Vorstand gehören an:

Albert Bauer
Andrée Berger
Dr. Ulrich Höflacher
Michael Horn
OB Dr. Daniel Rapp, vertreten durch EBM Simon Blümcke
Uwe Stürmer
Berthold Traub (1. Vorsitzender)

Beirat:

Zum 31.12.2020 bestand der Beirat der vhs aus den folgenden Mitgliedern:

| | | |
|--------------------|---|--|
| Franz Hanßler | } | Mitglieder des Gemeinderats |
| Margarete Eger | | |
| Karlheinz Beck | | Leiter des Amts für Schulen, Jugend und Sport (Vertreter der städtischen Verwaltung) |
| Dr. Silke Schöttle | | (neue) Leiterin des Stadtarchivs |
| Claudia Dostler | | Leiterin der Stadtbücherei |
| Verena Müller | | Leiterin des Kulturamts |

| | | |
|----------------------|---|--|
| Monika Löhle | } | von der Mitgliederversammlung gewählte Dozentinnen |
| Vera Terzi | | |
| Silke Pfaller | | Geschäftsführerin der Volkshochschule |
| Lisa Aßfahl | } | HPM hauptamtliche pädagogische MitarbeiterInnen (Fachbereichs- leiterInnen der Volkshochschule |
| Corinna Zachenbacher | | |
| Frank Fischäss | | |
| Stephan Burkowski | | |

Fachbereiche:

Die fünf Fachbereiche der Volkshochschule Ravensburg waren 2020 unverändert:

Fachbereich 1: Politik – Gesellschaft – Umwelt (Silke Pfaller)

Fachbereich 2: Kultur und Gestalten (Silke Pfaller)

Fachbereich 3: Gesundheit (Lisa Aßfahl)

Fachbereich 4: Sprachen außer Deutsch (Corinna Zachenbacher)

Fachbereich 4: Deutsch als Fremdsprache / Integration (Frank Fischäss)

Fachbereich 5: Qualifikationen für das Arbeitsleben, IT, Management (Stephan Burkowski)

Standorte:

Das Kursangebot der Volkshochschule Ravensburg e.V. richtet sich an die rund 50.000 Einwohner der Stadt Ravensburg inklusive der Teilorte Eschach, Schmalegg und Taldorf, wo die vhs städtische Außenstellen unterhält. Auch 2020 vergütete die Volkshochschule Ravensburg e.V. die Arbeit in den städtischen Außenstellen auf dem Wege der Verwaltungsleihe mit einer Zahlung an die Stadt Ravensburg. Bei kritischer Betrachtung muss jedoch festgestellt werden, dass lediglich die nicht-städtischen Außenstellen profitabel arbeiten und dass die städtischen Außenstellen wegen der hohen Verwaltungsleihe (T€ 8,5) ein Defizit erwirtschaften. Es muss daher offen diskutiert werden, ob die städtischen Außenstellen aus wirtschaftlichen Gründen aufgegeben werden müssen.

Über die Hälfte des Kursangebots fand im Hauptgebäude Gartenstraße 33 statt, jedoch belegte die Volkshochschule Ravensburg e.V. im Jahr 2020 weiterhin für Vormittags- und für

Abendkurse regelmäßig Räumlichkeiten in den beiden Gebäuden der Ravensburger Realschule und in städtischen Sporthallen sowie in Räumlichkeiten der Stadtteile. Besonders die Zusammenarbeit mit der Realschule verlief dabei äußerst freundschaftlich. Bedingt durch die Vorgaben, Beschränkungen und Verbote durch Corona war die vhs gezwungen, immer wieder alternative Räume für ihre Kurse zu suchen. Eine neue Kooperation mit dem Kreativzentrum Kapuziner stellte sich dabei als segensreich heraus. Die vhs konnte einige Kurse – oft kurzfristig – in Räumlichkeiten im Kapuziner verlegen und damit retten. Auch das Theater Ravensburg beherbergte die vhs in diesen Zeiten.

Außerhalb der Stadt Ravensburg wandte sich die vhs mit ihrem Angebot auch an die über 20.000 Einwohner der fünf weiteren Außenstellen in Grünkraut, Horgenzell, Vogt, Waldburg und Wilhelmsdorf. Alle Außenstellen der vhs wurden vor Ort von einer Außenstellenleitung betreut. Die nicht-städtischen Außenstellen tragen, anders als die städtischen Außenstellen, mit kleinen Erträgen zu einem positiven Ergebnis bei.

4 Angaben zum Geschäftsverlauf 2020

Geschäftsverlauf während des Corona-Jahres 2020:

Durch die Corona-Verordnung der baden-württembergischen Landesregierung vom 16.03.2020 wurde der Volkshochschule Ravensburg e.V. mit Wirkung zum nächsten Tag, dem 17.03.2020, der Betrieb untersagt. Alle laufenden Kurse mussten sofort abgebrochen werden. Die vhs wurde komplett geschlossen. Das vhs-Team begab sich ins Homeoffice. Im wöchentlichen Rhythmus wurde die Betriebsunterbrechung verlängert, zuletzt bis zum 24.05.2020. Danach durfte die Volkshochschule Ravensburg e.V. wieder mit der Durchführung einzelner – bei weitem nicht aller – Kurse beginnen, unter strenger Beachtung eines institutionellen Hygieneplans. Der eingeschränkte Betrieb konnte bis Mitte Dezember mit starken Einschränkungen und Auflagen fortgeführt werden, dann allerdings wurde die vhs am 16.12.2020 erneut für Präsenzkurse geschlossen.

Bereits im Frühjahr 2020 konnte das vhs-Team einige Kurse auf Onlinekurse umstellen. Diejenigen Teilnehmer, die von daheim aus ihre vhs-Kurse fortführen wollten, konnten dies über die vhs.cloud und andere Formate weiter tun. Insgesamt gesehen aber brach der vhs der größte Teil des Kursangebots 2020 einfach weg. Erschwerend kam hinzu, dass Volkshochschulen in Baden-Württemberg die meiste Zeit keine schulischen und städtischen Räume für ihre vhs-Kurse nutzen durften. War die Nutzung solcher Räume zeitweise einmal möglich, dann wurde entweder die Öffnung so kurzzeitig kommuniziert, dass man nichts umorganisieren konnte oder die Hygieneauflagen waren so hoch, dass die Putzkosten die Kurse defizitär gemacht hätten. Also musste man auch noch diese Kurse aufgeben. Andere Kursarten (Kochen, viele Bewegungs- und Entspannungskurse) blieben den Volkshochschulen ganz verboten. Exkursionen und Vorträge konnten wegen der Abstands- und Hygieneregeln ebenfalls nicht stattfinden.

Zu Beginn der Corona-Pandemie galten für Volkshochschulen drei verschiedene Corona-Verordnungen, nämlich die allgemeine Corona-Verordnung, die Corona-Verordnung Sport sowie die Corona-Verordnung für Jugendkunst- und -musikschulen. In Teilen widersprachen sich diese Regelwerke. Auch wurden die Volkshochschulen in Baden-Württemberg immer wieder anders eingeordnet: mal wurde eine Volkshochschule wie eine Schule behandelt, mal wie eine Hochschule (sodann mit Zuständigkeit Wissenschaftsministerium), mal wie ein

Museum. Verwirrung, Unklarheiten und Widersprüche waren an der Tagesordnung. Mit der Zeit sortierten sich die Dinge. Doch das Hinziehen des ersten Lockdown um eine Woche, dann um zwei, dann nochmals um eine weitere Woche, bis dann zweieinhalb Monate erreicht waren, war zermürend. Die Wiederaufnahme des Kursgeschehens war wegen der teilweisen Unkenntnis der aktuell geltenden Rahmenbedingungen zunächst ruckelig. Die Anforderungen und Vorgaben wie Abstandsregeln und Hygienemaßnahmen waren anfangs unklar. Ein landesweites Verbot der Nutzung schulischer Räume für Volkshochschulkurse wurde verhängt und zeitweise auch wieder aufgehoben. Allerdings wären vhs-Kurse in Schulen wegen der hohen Kosten für Reinigungstätigkeiten zwischen schulischer und außerschulischer Nutzung nicht mehr profitabel gewesen, sodass die Volkshochschule Ravensburg e.V. die Entscheidung traf, sich aus Gründen der verlässlicheren Planbarkeit aus den Schulen zurückzuziehen und möglichst nur noch Kurse in der Geschäftsstelle oder im Freien anzubieten.

Durch einen immensen planerischen Aufwand, extreme Teamanstrengungen und durch den persönlichen Verzicht des vhs-Teams auf Urlaubszeiten im August konnte die vhs ihr Semester in den Sommer hinein verlängern und so zwei Drittel der Sprachkurse zu Ende bringen und manche Kurse überhaupt ganz auf Onlineformate umstellen.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. führte im Jahr 2020 letztlich immerhin 577 Veranstaltungen durch und realisierte so noch 12.118 Unterrichtseinheiten (= UE à 45 Minuten; Vorjahr: 18.163 UE) und rangierte damit immer noch unter den „Mittleren Volkshochschulen“ (10.000 – 40.000 UE pro Jahr). Von diesen Gesamt-Unterrichtseinheiten hat der baden-württembergische Volkshochschulverband 11.158 Unterrichtseinheiten als förderungsfähig anerkannt.

Die beiden Semesterprogramme des Jahres 2020 wurden von den fünf Fachbereichsleitern gemeinsam erstellt und dann im Januar und im Juli online sowie in den Programmheften veröffentlicht. Wie immer enthielten diese Programmhefte nicht nur die Kursangebote der Volkshochschule Ravensburg e.V., sondern auch die Kurse der Volkshochschule Weingarten. Die Hefte waren weiterhin kostenlos erhältlich. Angesichts knapper finanzieller Mittel trafen die beiden Volkshochschulen im Jahr 2020 gemeinsam die Entscheidung, mit einer deutlich günstigeren Druckerei im Großraum Stuttgart zusammenzuarbeiten. Diese Druckerei ist auf

den Druck von vhs-Programmheften spezialisiert und kann den vhs-Teams deutlich längere Planungszeiten einräumen. Zudem sind die Hefte deutlich preisgünstiger – und sogar endlich in Farbe. Das erste farbige Programmheft erschien im Januar 2021.

In Ravensburg wurden im Jahr 2020 insgesamt 7.800 gedruckte Exemplare verteilt. Die Jahresgesamtauflage von Ravensburg und Weingarten (5.400 Hefte) zusammen betrug 13.200 Hefte und war damit weiter rückläufig, weil das gesamte Kursangebot auch online über die jeweiligen Homepages der Volkshochschulen gebucht werden konnte und KursteilnehmerInnen von dieser Option zunehmend Gebrauch machten.

Im Geschäftsjahr 2020 wurden, trotz der wiederholten pandemiebedingten Schließungen und Restriktionen, am Prüfzentrum der Volkshochschule Ravensburg e.V. 23 Deutschprüfungen durchgeführt: 6 x Leben in Deutschland, 5 x Deutsch-Test für Zuwanderer, 6 x telc-Deutschprüfungen (2 x B1, 2 x B2, 2 x C1/Hochschule), 3 x DeuFÖV-Prüfungen (2 x B2, 1 x C1) sowie 3 x Einbürgerungstests. Außerdem wurden 5 Prüfungen im Fach „Interkulturelle Kommunikation“ abgenommen. Damit wurden 2020 insgesamt 28 Prüfungen, also 23 Deutschprüfungen und 5 Prüfungen in Interkultureller Kompetenz, durchgeführt (2019: insgesamt 36 Prüfungen).

Digitalisierung:

Vor gut zwei Jahren hat sich die Volkshochschule Ravensburg e.V. auf den Weg in Richtung digitale Kursangebote gemacht. Seitdem hat sie im Bereich berufliche Weiterbildung bereits ein Onlinekursangebot in ihrem regulären Semesterprogramm. Die Kurse von Xpert Business führen zu den Abschlüssen Geprüfte Fachkraft, Buchhalter und Manager Betriebswirtschaft. Sie werden an vielen Hochschulen auf ein Studium angerechnet.

Darüber hinaus führte die vhs sukzessive über die letzten Semester hinweg weitere digitale Angebote ein, die zunächst nur verhalten angenommen wurden (Webseminar Islam, Grammar Lab), denn Präsenzkurse wurden an der vhs ganz klar bevorzugt.

Der echte Digitalisierungsboom, den die vhs erfuhr, wurde dann 2020 durch die Corona-Pandemie ausgelöst. Der Lockdown und die damit verbundenen Schließungen der vhs vom 17. März bis 25. Mai 2020 und dann wieder vom 16. Dezember bis zum Jahresende führte zu einer totalen Kursunterbrechung. Das vhs-Team bemühte sich während der Schließungszeiten nach Kräften darum, Kursformate von Präsenz- in Onlinekurse umzuwandeln. Dies machte

zunächst die Schulung des vhs-Teams in der vhs.cloud und dem damit verbundenen Videokonferenztool „edudip“ nötig und anschließend die Schulung der Kursleitenden. Manche DozentInnen waren nicht bereit, sich auf digitales Lernen einzulassen und wollten die Kursunterbrechung lieber „aussitzen“. Andere, vor allem jüngere und digital-affine DozentInnen, nahmen die Weiterbildung dagegen als Chance wahr und erarbeiteten völlig neue Kurskonzepte.

Vom neuen Onlineangebot waren alle Fachbereiche betroffen: Livestreams im Sportbereich, Kochkurse auf youtube, Sprachkurse und BAMF-Online-Tutorials über die vhs.cloud und einzelne kürzere Kursformate über Webex oder Zoom – je nach individueller Bereitschaft und Fähigkeit der DozentenInnen und TeilnehmerInnen, sich auf neue Formate und Lernplattformen einzulassen. Über Kooperationen mit anderen Volkshochschulen wurden Online-Vorträge zu aktuellen Themen (vhs.wissen.live) und zur beruflichen Weiterbildung (Kiel Akademie) angeboten. KursteilnehmerInnen der vhs, die Probleme mit digitalen Angeboten hatten, wurden in vhs-Kursen und in der von der Stadt Ravensburg bezuschussten und daher kostenfreien Digitalsprechstunde „Erste Hilfe digital“ gezielt unterstützt und digital befähigt.

Eine Volkshochschule ist vor allem ein Ort der Begegnung. Das typische vhs-Kurspublikum ist tendenziell älter, hat keinen Prüfungsdruck und ist nicht immer offen für digitale Kursformate. Dennoch gelang es der vhs, einzelne neu eingeführte Onlinekurse weiterhin online durchzuführen, als Präsenzkurse wieder erlaubt waren.

Internationalisierung:

Nach dem Erfolg der ersten German Week an der Partnereinrichtung im walisischen Rhondda Cynon Taf waren für den Herbst 2020 weitere Auslandsaktivitäten für Italien und Frankreich geplant. Wegen der Corona-Pandemie mussten sie auf Eis gelegt werden. Der ERASMUS+-Vertrag mit der EU konnte von ursprünglich 18 auf 24 und dann auf 30 Monate „gestreckt“ werden, sodass hoffentlich ein Teil der geplanten Auslandsaktivitäten im Jahr 2021 nachgeholt werden kann. Zudem wurde zwischenzeitlich ein Folgeantrag an die EU-Kommission für weitere ERASMUS+-Mittel gestellt, damit die Auslandsaufenthalte zu Lehr- und Lernzwecken über das Jahr 2021 hinaus fortgesetzt werden können.

Social-Media-Präsenz:

Während der Schließung der vhs waren die Social-Media-Kanäle Facebook und insbesondere Instagram die wichtigste Verbindung zwischen der vhs und den KursteilnehmerInnen. Inzwischen konnte die Instagram-Reichweite auf über 900 Follower ausgeweitet werden. Die Bedeutung der sozialen Medien nimmt weiter zu.



4.1 Wirtschaftliche Lage – Finanzen

Nachdem das Geschäftsjahr 2019 mit einem Plus von T€ 24,1 abgeschlossen werden konnte, machte die Corona-Pandemie der günstigen Entwicklung, die die vhs genommen hatte, einen dicken Strich durch die Rechnung. Staatliche Hilfsprogramme und eine zusätzliche Förderung des Kultusministeriums Baden-Württemberg an die Volkshochschulen im Land beliefen sich auf insgesamt T€ 87,6. Hinzu kam der enorme persönliche Leistungswillen und Einsatz jedes einzelnen vhs-Mitarbeiters. Nur so, mit Hilfgeldern und Fleiß, konnte das befürchtete Jahresdefizit von T€ - 92 verhindert werden. Mit einem Jahresfehlbetrag von „nur“ T€ - 34,6 kann die vhs tatsächlich sehr zufrieden sein.

Der fürs Jahr 2020 einmalig gewährte Sonderzuschuss der Stadt Ravensburg von T€ 15 für digitale Investitionen kam gerade in diesem Ausnahmejahr sehr gelegen, denn die Volkshochschule Ravensburg e.V. investierte 2020 mehr als T€ 34 in digitale Infrastruktur, Geräte und Lizenzen.

Die Gebühren und Honorare blieben 2020 unverändert. Ein Anheben der Gebühren um moderate 3 % ist erst wieder für Herbst 2021 vorgesehen.

Die **Zuschüsse** an die vhs stiegen im Geschäftsjahr 2020. Der Personalkostenzuschuss des Volkshochschulverbands Baden-Württemberg lag 2020 bei T€ 132,7 (+ T€ 20), weil sich erstmals eine neue 3-Jahres-Periode als Berechnungsgrundlage für den Landeszuschuss auswirkte. Zusätzlich zum Landeszuschuss kam vom Kultusministerium Baden-Württemberg ein einmaliger „Corona-Zuschuss“ in Höhe von T€ 48,2. Der Zuschuss der Stadt Ravensburg für

Miete und Verwaltungsleihe stieg auf T€ 217, dazu kamen € 550 für Erste Hilfe digital sowie einmalig T€ 15 für Digitalisierung.

Der Zuschuss des Gemeindeverbands Mittleres Schussental an die Volkshochschule Ravensburg e.V. belief sich auf T€ 134,3. Das GMS-Budget für die Zuschüsse an die Volkshochschulen Ravensburg und Weingarten war unverändert hoch und wurde wieder entsprechend den als förderungsfähig anerkannten Unterrichtseinheiten unter den beiden Volkshochschulen aufgeteilt.

Das **Anlagevermögen** sank um T€ 34,6 weil im Geschäftsjahr 2020 wenig Neuanschaffungen getätigt wurden. Lediglich ein Seminarraum wurde möbliert, und im Erdgeschoss wurden die neuen Kursräume mit Seminartechnik ausgestattet. Das **Umlaufvermögen** betrug T€ 182. Auch 2020 wurden Honorarzahungen abgegrenzt und die Honorare für das jahresübergreifende Herbstsemester 2020 in 80 % im Dezember 2020 und 20 % im Januar 2021 gesplittet. Zur Auszahlung des Honoraranteils 2021 kam es aufgrund der Corona bedingten Schulschließung jedoch nicht.

Das **Eigenkapital** der vhs sank im außergewöhnlichen Geschäftsjahr 2020 auf T€ 154.

Mit einem Betrag von T€ 636,9 sanken die **Teilnahmegebühren** um 218,6 T€ (2019: T€ 855,5), die Einnahmen aus Firmenkursen sanken dabei um T€ 5,2. Ein Rückgang war ebenfalls bei den BAMF-Einnahmen zu verzeichnen. Diese sanken um T€ 41,2 auf insgesamt T€ 270,8.

Im Geschäftsjahr 2020 beliefen sich die **Gesamtpersonalausgaben** der Volkshochschule Ravensburg e.V. auf T€ 893,7. In diesen Ausgaben war das hauptamtliche Personal der vhs (Geschäftsführung, Fachbereichsleitungen, Verwaltung) mit einem Betrag von T€ 360,5 und für die beiden aus dem „Lehrerprogramm“ abgeordneten Fachbereichsleitungen in Höhe von T€ 50,2 enthalten. Weitere Personalausgaben waren Honorarzahungen an die DozentInnen der vhs von T€ 415,6. Zahlungen an sonstige nebenberufliche Kräfte, insbesondere die Hausmeister, summierten sich auf T€ 39,4.

2020 kamen im Gebäude Gartenstraße 33 weitere Räume hinzu, weil das Jugendinformationszentrum „aha“ aufgelöst worden war und die „aha-Räume“ von der vhs angemietet werden konnten. Darum leistete die Volkshochschule Ravensburg e.V. 2020 höhere **Mietzahlungen** in Höhe von T€ 174,5 an die Stadt Ravensburg. Da es während der

Corona-Pandemie häufig untersagt war, Schulräume für vhs-Kurse zu nutzen, waren hier die Mietzahlungen für Kursräume rückläufig. Für die in Anspruch genommene **Verwaltungsleihe** (Hauptamt, Außenstellen) bezahlte die vhs im Jahr 2020 einen Betrag von T€ 23,5 an die Stadt Ravensburg.

Die **Reinigungskosten** beliefen sich im Jahr 2020 auf gut T€ 24. Der Hygieneplan der vhs sah deutlich höhere Reinigungsintervalle vor, und es mussten auch Putzmaterialien, Seifen und Desinfektionsmittel samt Spendern in großen Mengen angeschafft werden. Weil die vhs aber über mehrere Monate geschlossen blieb, wirkten sich die höheren Reinigungsaktivitäten nicht aus – die Kosten sanken sogar.

Die **Kassenprüfung** erfolgte am 18.03.2021 und ergab keinerlei Beanstandungen.

Am 6. Mai 2021 wurde die **Rechnungsprüfung** durchgeführt. Sie war ebenfalls frei von Beanstandungen und fiel zur vollsten Zufriedenheit der Prüfenden aus.

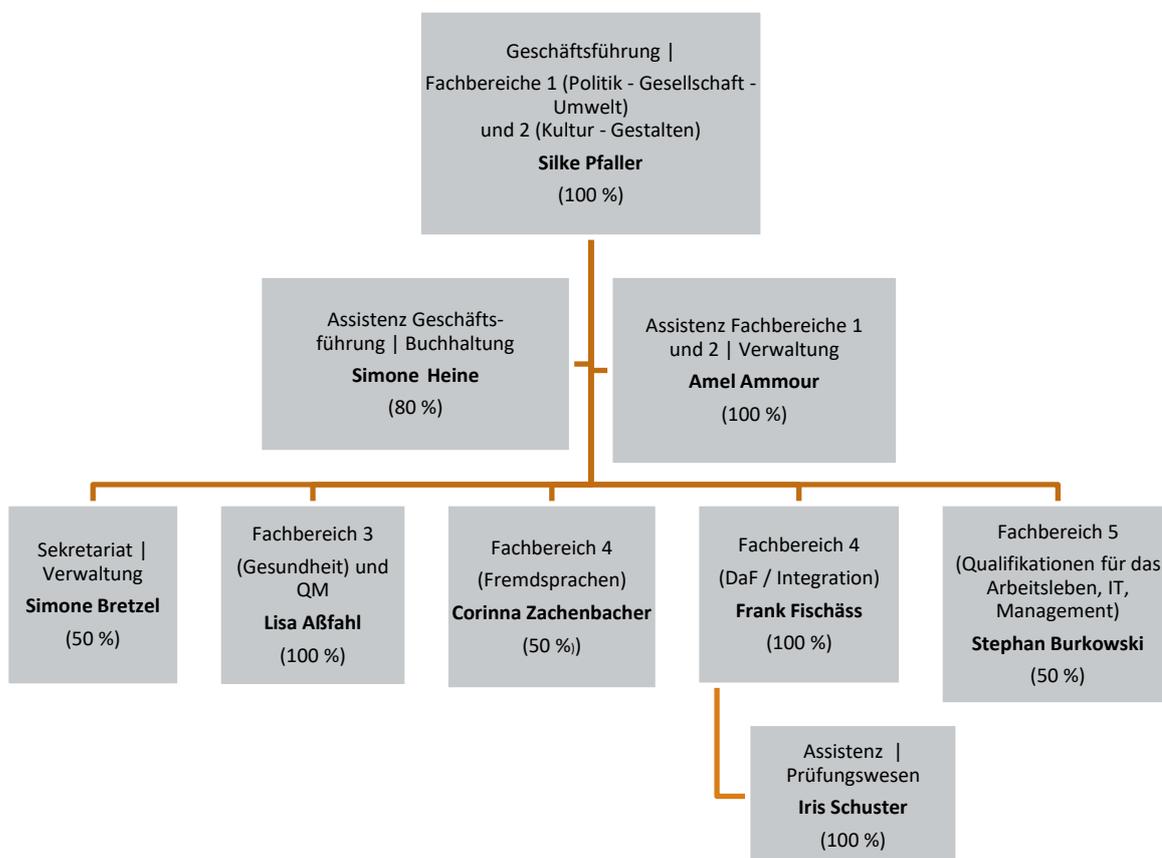
4.2 Entwicklung der Veranstaltungen, Unterrichtseinheiten und Teilnehmerzahlen

Das Pandemie-Jahr 2021 war für die vhs ein Katastrophenjahr. Es ging letztlich darum, Wege zu finden, wie man noch irgendwie Kurse retten und die Liquidität des Vereins sichern könnte. Während die umliegenden Volkshochschulen ihr Kursgeschehen schlicht und einfach beendet hatten, musste die Volkshochschule Ravensburg e.V. gegen das Schreckgespenst der Illiquidität und Insolvenz antreten und weiterkämpfen. Das Gesamtangebot an immerhin 577 durchgeführten Veranstaltungen lag mit einem Ergebnis von insgesamt 12.118 natürlich dramatisch unter den Erwartungen, weil Kurse abgebrochen oder Kurstermine gekürzt werden mussten. Dabei hatte das Anmeldeverhalten zu Semesterbeginn Anfang 2020 sehr vielversprechend begonnen, aber dann brachen die Anmeldungen mit dem Beginn des ersten Lockdown drastisch ein und blieben dann, schließungsbedingt, sogar ganz aus. Der Bereich Deutsch als Fremdsprache mit den zahlreichen prüfungsrelevanten Kursen kompensierte ausgefallene Präsenzkurse durch Online-Tutorials, aber die Unterrichtseinheiten blieben hier mit 6.291 UE deutlich unter dem Niveau der letzten Jahre, die noch von der Flüchtlingskrise geprägt waren.

| | 2019 | 2020 | Veränderung |
|----------------------|--------|---------------|-------------|
| Veranstaltungen | 751 | 577 | - 23 % |
| Unterrichtseinheiten | 18.163 | 12.118 | - 33 % |
| Teilnehmer | 8.618 | 4.967 | - 42 % |

4.3 Personelle und strukturelle Veränderungen

Das Organigramm zum 31.12.2020:



Zum 31.12.2020 belief sich das Stammpersonal der vhs auf weiterhin 7,3 Vollzeitäquivalente (VZÄ).

| | | |
|------------------------------|---|--------------------------|
| 1. | Hauptberufliche Leitung der Volkshochschule / Geschäftsführung: zugleich Leiterin Fachbereiche 1 Politik-Gesellschaft-Umwelt und 2 Kultur-Gestalten: unbefristet, E13 | VZÄ 1,0 |
| 2. | Hauptberufliche Pädagogische Mitarbeiter (HPM): a) Leiter Fachbereich 4 DaF/Integration: Lehrerprogramm, entfristet, A12 - Leiterin Fachbereich 4 Fremdsprachen: Lehrerprogramm, befristet, A13 b) Leiter Fachbereich 5 Qualifikationen für das Arbeitsleben, IT, Management: freier Markt, unbefristet, E11 - Leiterin Fachbereich 3 Gesundheit sowie QM: freier Markt, unbefristet, E11 | 1,0 0,5 0,5 1,0 |
| 3. | Hauptberufliche Verwaltungsmitarbeiterinnen: Assistentin Geschäftsführung Leitung Buchhaltung: unbefristet, E9 Assistentin Fachbereiche 1 und 2 Verwaltung: unbefristet, E8 Assistentin DaF/Integration Prüfungswesen: unbefristet, E8 Mitarbeiterin Sekretariat Verwaltung: unbefristet, E5 | 0,8 1,0 1,0 0,5 |
| Gesamt zum 31.12.2020 | | 7,3 |

Zertifizierungsprozess:

Die ZBQ-Zertifizierung („Zertifizierte Bildungs-Qualität“), die der Volkshochschule Ravensburg e.V. durch den Volkshochschulverband Baden-Württemberg zugesprochen wurde, läuft im Jahr 2021 aus. Die Anschlusszertifizierung nach AZAV wird für Herbst 2021 beantragt. AZAV ist die Verordnung über die Voraussetzungen und das Verfahren zur Akkreditierung von fachkundigen Stellen und zur Zulassung von Trägern und Maßnahmen der Arbeitsförderung nach dem Dritten Buch Sozialgesetzbuch (AZAV: „Akkreditierungs- und Zulassungsverordnung Arbeitsförderung“). Sie ist eine Rechtsverordnung des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales und seit 2012 in Kraft. AZAV ist von der Agentur für Arbeit anerkannt und versetzt die Volkshochschule Ravensburg e.V. in die Lage, Bildungsmaßnahmen anzubieten, deren Kosten vom Arbeitsamt übernommen werden könnten („Bildungsgutscheine“). Das Verfahren ist aufwändig und kompliziert und umfasst eine weitreichende Dokumentation und diverse Audits vor Ort. Der Zertifizierungsprozess konnte pandemiebedingt nicht bis Ende 2020 abgeschlossen werden. Neuer Zertifizierungstermin soll November 2021 sein. Auch danach bleibt das Thema Zertifizierung ein Dauerthema für die vhs, denn nach erfolgreicher AZAV-Erstzertifizierung stehen, bei jährlichen Audits, alle drei Jahre Rezertifizierungen an.

5 Kursprogramm

Silver Society:

Die Rubrik „Silver Society“, speziell für Senioren, hat seit zwei Jahren ihren festen Platz im Programmheft. Im Jahr 2020 gab es hier ein stattliches Angebot von 47 Kursen, die ausschließlich oder besonders geeignet für ältere Teilnehmer waren: Gymnastik 50 plus, Gitarre ab 60, finanzielle Gefahren im Ruhestand, Light English Reading for Senior Citizens... Leider wurden – pandemiebedingt – bei weitem nicht alle Kurse durchgeführt.

Junge vhs:

Im Jahr 2020 gab es eine Reihe neuer Angebote für junge vhs-Besucher: Internetführerschein, English Music Time, Jobcoaching, Selbstbehauptungsworkshops für Mädchen, Aikido, ... Die vhs möchte auf dem Gebiet der Medienkompetenzvermittlung künftig noch mehr Jugendliche ansprechen. Die Stadt Ravensburg hatte hierfür die Gründung eines „Netzwerks Medienkompetenz“ in die Wege geleitet – doch dann wurde auch dieses viel versprechende Vorhaben von Corona ausgebremst.

Schwerpunktthema:

Schwerpunktthemen haben sich als eine gute Möglichkeit erwiesen, Angebote zu gruppieren und zu mehr Sichtbarkeit im Programmheft zu verhelfen. Sie nehmen die Fachbereichsleiter aber auch thematisch an die Hand und führen zu einer interdisziplinären Programmplanung. Im Jahr 2020 widmete sich die vhs dem Thema „Nachhaltigkeit“ mit einer Vielfalt von Kursen in altem Handwerk oder mit Erlebniswanderungen durch Wald und Wiese.

Fachbereich 1: Politik – Gesellschaft – Umwelt:

Der kleine Fachbereich 1, der sich mit kritischen Fragen und Themen aus den Bereichen Politik, Gesellschaft und Umwelt, befasst, konnte das Niveau von 2019 pandemiebedingt nicht halten. Weil es mühsam ist, Angebote in politischer Bildung zu realisieren, wurden auch im Jahr 2020 ein paar Kurse mit Kooperationspartnern angeboten.

a) „Demokratie leben!“

Im Jahr 2020 konnte von der Exkursionsreihe „Geschichte gemeinsam (er)fahren“ nur eine einzige Fahrt – nach Bad Waldsee – realisiert werden. Die Corona-Pandemie machte die

c) Online-Talk: Die deutsche EU-Ratspräsidentschaft - Wo steht der Green Deal?

Im Frühjahr 2020 bot das Ministerium der Justiz und für Europa, Stuttgart, der Volkshochschule Ravensburg e.V. an, bei der neuen Vortragsreihe zu EU-Themen mitzuwirken. Das Europa-Zentrum Stuttgart wurde vom Ministerium mit der Durchführung der Reihe beauftragt. Was als Präsenzveranstaltung konzipiert war, wurde wegen der Corona-Pandemie frühzeitig in einen Online-Talk umgewandelt. Bürgermeister Dirk Bastin sprach ein Grußwort und berichtete vom Entstehungsprozess des Ravensburger Klimakonsens. Im anschließenden Vortrag von Professor Ringel erhielten die über 20 Teilnehmer viel Hintergrundwissen zum Green Deal und konnten über den Chat eigene Fragen stellen.

d) Digitale Präventionsvorträge der Kriminalpolizei

Auf Initiative der Kriminalpolizei Polizei Ravensburg setzte die vhs eine kleine Reihe von Präventionsvorträgen als Onlineangebote auf und schulte zu diesem Zweck die ersten Kriminalkommissare im Umgang mit Videokonferenztools. Themen wie Scamming, Medienberatung, häusliche Gewalt, Cybermobbing und Drogenprävention wurden bearbeitet und in Onlineformate umgestaltet. Die Themen richteten sich teilweise an ein spezielles Publikum wie Schüler und Senioren. Die Reihe ging im Februar 2021 an den Start.

Fachbereich 2: Kultur und Gestalten

Die Teilnehmerzahlen für den Fachbereich 2, Kultur und Gestalten, brachen 2020 durch die Corona-bedingten Kursausfälle wieder ein. Ungewöhnliche neue Kreativangebote wie die neuen Theaterworkshops hatten erstaunlich guten Zuspruch erfahren, fielen aber auch der Pandemie zum Opfer. Die meisten Do-It-Yourself-Angebote konnten wegen der engen Betreuung durch die DozentInnen nicht durchgeführt werden, und insbesondere beim Goldschmieden und Bearbeiten von kleinen Werkstücken war ein Abstandhalten zwischen Lehrkraft und KursteilnehmerInnen nicht möglich, sodass diese beliebten Kurse schließlich auch abgesagt werden mussten.

#ravensburgnäht war ein Highlight des Jahres 2020. Weil in der Oberschwabenklinik zu Beginn der Corona-Pandemie Schutzmasken fehlten, rief die vhs ihre ehemaligen Nähkurs-Teilnehmerinnen zur Mithilfe auf. Das Krankenhaus lieferte die notwendigen Stoffe und Bänder, und die Kursteilnehmerinnen setzten sich an ihre Nähmaschinen. So entstanden innerhalb kürzester Zeit 500 wiederverwendbare Masken, die der Klinik zur Verfügung gestellt

werden konnten. Viele Kursteilnehmerinnen konnten gar nicht mehr mitmachen, weil das Nähmaterial so schnell an die Näherinnen verteilt war. Die Kampagne #ravensburgnäht wurde auf Instagram begleitet und brachte der vhs und ihren Helferinnen viel Sympathie ein.



Fachbereich 3: Gesundheit

Der Fachbereich Gesundheit war von der Coronakrise am meisten gebeutelt. Von einzelnen grundsätzlichen Verboten der Durchführung (Kochkurse) wurden andere Kurse durch die Hygieneauflagen und Abstandsregeln ad absurdum geführt. Ein paar Kurse konnten gerettet werden, wenn sich DozentInnen dazu bereit erklärten, ihre Kurse online weiterzuführen. Neue Formate wie Livestreams auf Instagram trugen dazu bei, dass die vhs mit ihrem Gesundheitsbereich wenigstens medial präsent blieb. Der digitale Adventskalender, der mit finanzieller Unterstützung aus dem Bundesprogramm „Demokratie leben!“ entstanden war, bescherte der vhs eine sehr sympathische Aufmerksamkeit zum Jahresende.



Das beliebte integrative Kochprojekt „**tabakh**“, bei dem syrische und deutsche Hausfrauen gemeinsam kochen, sollte 2020 fortgeführt werden, doch wegen der Schließung der Realschulküche für vhs-Kurse konnte kein einziger Kursabend stattfinden.

Fachbereich 4: Sprachen (ohne DaF/Integration)

Die neue Fachbereichsleiterin hatte im Herbst 2019 gerade erst gestartet, als die Corona-Pandemie kam und alles so ganz anders wurde. Sie verbrachte einen Großteil ihrer Arbeit damit, bewährte Kurse zu ändern, zu kürzen, zu verkleinern, zeitlich oder räumlich umzulegen oder online anzubieten. Im Ergebnis gelang es ihr tatsächlich, zwei Drittel des stark um Kurstermine reduzierten Sprachkursangebots noch irgendwie zu retten – eine Glanzleistung!

Fachbereich 4: DaF/Integration (ohne Sprachen)

Der neue Spezielle Berufssprachkurs für Auszubildende in der Altenpflege konnte 2020 erfolgreich starten, wurde aber auch durch die Pandemie unterbrochen.

Andere Integrationskurse wurden in Online-Tutorials umgewandelt und konnten so auch in Zeiten der kompletten vhs-Schließung fortgeführt werden.

Durch die Beantragung von SodEG-Mitteln (Sozialdienstleister-Einsatzgesetz) konnte die vhs Zuschüsse bekommen, mit denen die Lehrkräfte in BAMF-Kursen weiterhin ihre Honorare erhalten konnten. Umgekehrt mussten sich die Lehrkräfte verpflichten, dass sie der Kommune für Aufgaben zur Bekämpfung der Corona-Pandemie, beispielsweise Kontaktnachverfolgung, zur Verfügung stehen würden.

Das Jahr 2020 endete für den Fachbereich, aber auch für die vhs insgesamt, sehr tragisch mit dem plötzlichen Tod eines sehr geschätzten Deutsch- und Italienischdozenten.

Fachbereich 5: Qualifikationen für das Arbeitsleben, IT, Management

Der Fachbereichsleiter ist nicht nur Medienpädagoge, sondern auch Informatiker. Sein Fachwissen entpuppte sich als Glücksfall für die vhs, denn er war in der Lage, schon frühzeitig die für die vhs notwendigen Impulse in Richtung Digitalisierung zu geben. Schon 2019 hatte er damit begonnen, die vhs „homeofficefähig“ zu machen. Damit war das vhs im März 2020, zu Beginn des Lockdown, sofort in der Lage, die Arbeit von den Büros daheim aus in gewohnter Weise fortzusetzen. Dank des Sonderzuschusses der Stadt Ravensburg für Digitalisierung konnten Investitionen in die digitale Infrastruktur getätigt werden: Der Multifunktionsraum

konnte mit aufwändiger Konferenztechnik ausgestattet werden; diverses Equipment für das Streamen von Veranstaltungen konnte gekauft werden; neue Lizenzen für Videoconferencing konnten angeschafft werden – und sodann konnten die MitarbeiterInnen und DozentInnen im Umgang mit den technischen Neuerungen geschult werden.

Fachbereich 6: Grundbildung

Der Fachbereich 6 war 2020 unverändert vakant. Kursanfragen nach Abiturvorbereitungskursen oder Nachhilfe wurden je nach Fragestellung von den jeweiligen Fachbereichsleitern bearbeitet.

Fazit

Das Corona-Jahr 2020 war ein desaströses Jahr für die Volkshochschule Ravensburg e.V., aber es konnte ihr wegen zahlreicher eingegangener Hilfgelder nicht das Genick brechen.

Die vhs nimmt allerdings mit Sorge wahr, dass zahlreiche langjährige DozentInnen und TeilnehmerInnen die Corona-bedingten Kursunterbrechungen zum „Absprung“ genutzt haben. Es wird eine große Herausforderung für das vhs-Team darstellen, sie wieder zurückzugewinnen und zugleich neue Zielgruppen – vielleicht Jugendliche? – zu erschließen.

Dank der modernen digitalen Infrastruktur war für das vhs-Team das Arbeiten im Homeoffice sofort und problemlos möglich. Investitionen in Digitalisierung konnten wegen des einmaligen Digitalisierungszuschusses der Stadt Ravensburg auch dafür genutzt werden, das Onlineangebot der vhs weiter auszubauen. Dafür ist die vhs der Stadt Ravensburg sehr dankbar!

Wie viele Online-Formate es nach überstandener Pandemie weiterhin an der vhs geben wird, bleibt abzuwarten.

6 vhs und ERASMUS+

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. nimmt von 2019 bis 2021 am ERASMUS+-Programm der Europäischen Union teil. Über ERASMUS+ kooperiert sie mit den Einrichtungen der Erwachsenenbildung in den Ravensburger Partnerstädten Rivoli, Montélimar, Rhondda Cynon Taff und Mollet del Vallès. Nachdem im September 2019 die erste Dozentengruppe der vhs zu einer German Week in Wales gewesen war, waren weitere Lehraufenthalte an den Partnerstädten Rivoli und Montélimar vorgesehen. Coronabedingt mussten diese Aktivitäten übers Jahr 2020 ruhen. Möglicherweise können aber einige Mobilitäten im Jahr 2021 noch stattfinden.

7 Neue Drittmittelprojekte 2020

| | |
|----------------------|---|
| Projekttitle: | „Demokratie leben!“: Gemeinsam aktiv – kreativ – digital |
| Projekthalt: | Die vhs wandelt wegen der Corona-Pandemie Teile des Exkursionsprogramms „Geschichte gemeinsam (er)fahren“ in neue Online-Formate um: Streaming der Thomas-Mann-Lesung mit Dr. Alfred Sattig; Online-Talk-Reihe „Krise als Chance“; ... und bietet zusätzlich ein vhs-Sommerprogramm an. |
| Projektfinanzierung: | Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend (bundesweites Projekt „Demokratie leben!“) über die Stadt Ravensburg |
| Projektmittel: | 5.000,00 € |
| Projektlaufzeit: | 1-2020 und 2-2020 |
| Prolongation: | Fortsetzung in 1-2021, danach ist die Rückkehr zum Format „Geschichte gemeinsam (er)fahren“ vorgesehen. |

| | |
|----------------------|---|
| Projekttitle: | Online-Talk: Die deutsche EU-Ratspräsidentschaft – Wo steht der Green Deal? Europa-Talk (online). |
| Projekthalt: | In einem Online-Talk wird das Thema Green Deal beleuchtet. Bürgermeister Dirk Bastin erläutert in seinem Grußwort das Zustandekommen des Ravensburger Klimakonsens. |
| Projektfinanzierung: | Ministerium der Justiz und für Europa Baden-Württemberg |
| Projektmittel: | Verbleiben beim Mitveranstalter Europa-Zentrum |
| Projektlaufzeit: | Einzelveranstaltung 10/2020 |
| Prolongation: | Nein |

| | |
|----------------------|--|
| Projekttitel: | Erasmus+: Mobilität für Dozenten und Mitarbeiter der vhs |
| Projekthalt: | Die vhs möchte internationaler werden. Seit 2019 erhält die vhs von der EU Mittel für 30 Dozenten und Mitarbeiter, die für Auslandsaufenthalte zu Lehrzwecken an den Partner-einrichtungen in Rivoli, Montélimar, Rhondda Cynon Taf und Mollet del Vallès genutzt werden können. |
| Projektfinanzierung: | EU-Mittel |
| Projektmittel: | €49.300,00 davon verbleiben € 10.500,00 als freie Mittel für die vhs |
| Projektlaufzeit: | 06/2019 – 11/2020 Laufzeit wegen Corona verlängert – neu: 06/2019 – 11/2021 |
| Prolongation: | Folgeantrag bis 2023 wurde bereits gestellt |

8 Neue Kooperationen 2020

Ministerien:

Bundesministerium für Familie, Senioren, Frauen und Jugend: Das Bundesministerium förderte das neue Projekt „Gemeinsam aktiv – kreativ – digital“ im Rahmen des Bundesprojekts „Demokratie leben!“.

Ministerium der Justiz und für Europa Baden-Württemberg: Das Landesministerium unterstützte die Veranstaltung „Online-Talk: Die deutsche EU-Ratspräsidentschaft – Wo steht der Green Deal?“

Schulen:

Institut für Soziale Berufe: Das Institut wurde Kooperationspartner der vhs für den Berufssprachkurs Deutsch für Auszubildende in der Altenpflege.

Musikschule Ravensburg: Die Musikschule nutzte während der Schließung der schulischen Räume für ihren Unterricht vhs-Seminarräume. Einer dieser Kursräume ist dem vhs-Team heute noch unter dem Namen „Flötenzimmer“ gebräuchlich.

Sonstige:

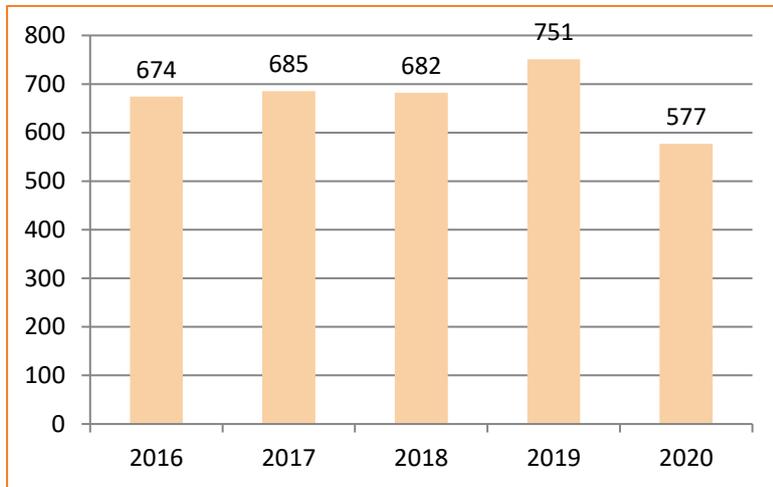
Streamerei: Dank einer Förderung aus dem Bundesprogramm „Demokratie leben!“ konnte die Thomas-Mann-Lesung von Herrn Dr. Sattig von der Streamerei aufgenommen und als Livestream ausgestrahlt werden.

Kapuziner Kreativzentrum: Das Kapuziner stellte der vhs während des Nutzungsverbots schulischer Räume ihre Räumlichkeiten zur Verfügung. So konnten mehrere Goldschmiedekurse im Kapuziner durchgeführt werden. Auch das Streaming der Thomas-Mann-Vorlesung fand im Kapuziner statt. Die Veranstaltungsreihe trägt seither den Titel „Thomas Mann im Kapuziner“.

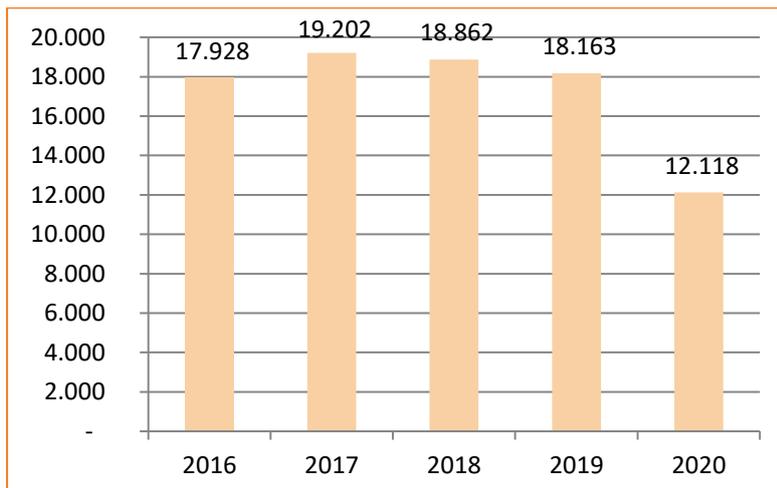
Theater Ravensburg: Auch im Theater durfte die vhs ein paar Kurse durchführen. Besonders für den Theaterworkshop war das Theater der ideale Veranstaltungsort.

9 5-Jahres-Statistik (2016 – 2020)

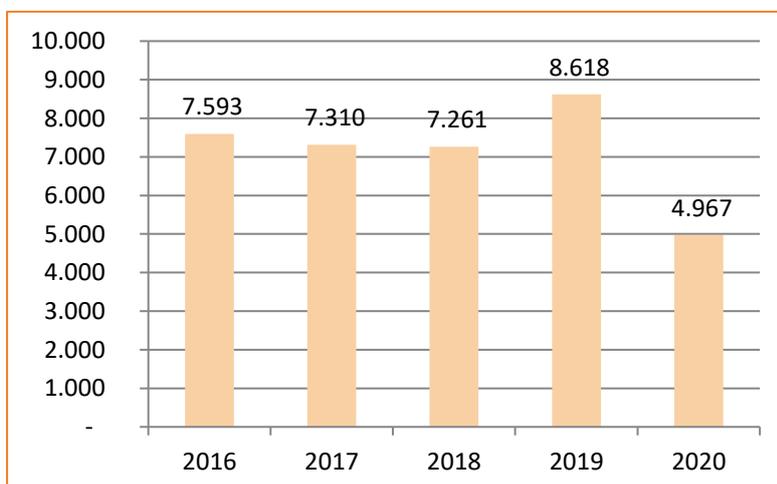
Entwicklung der durchgeführten Veranstaltungen:



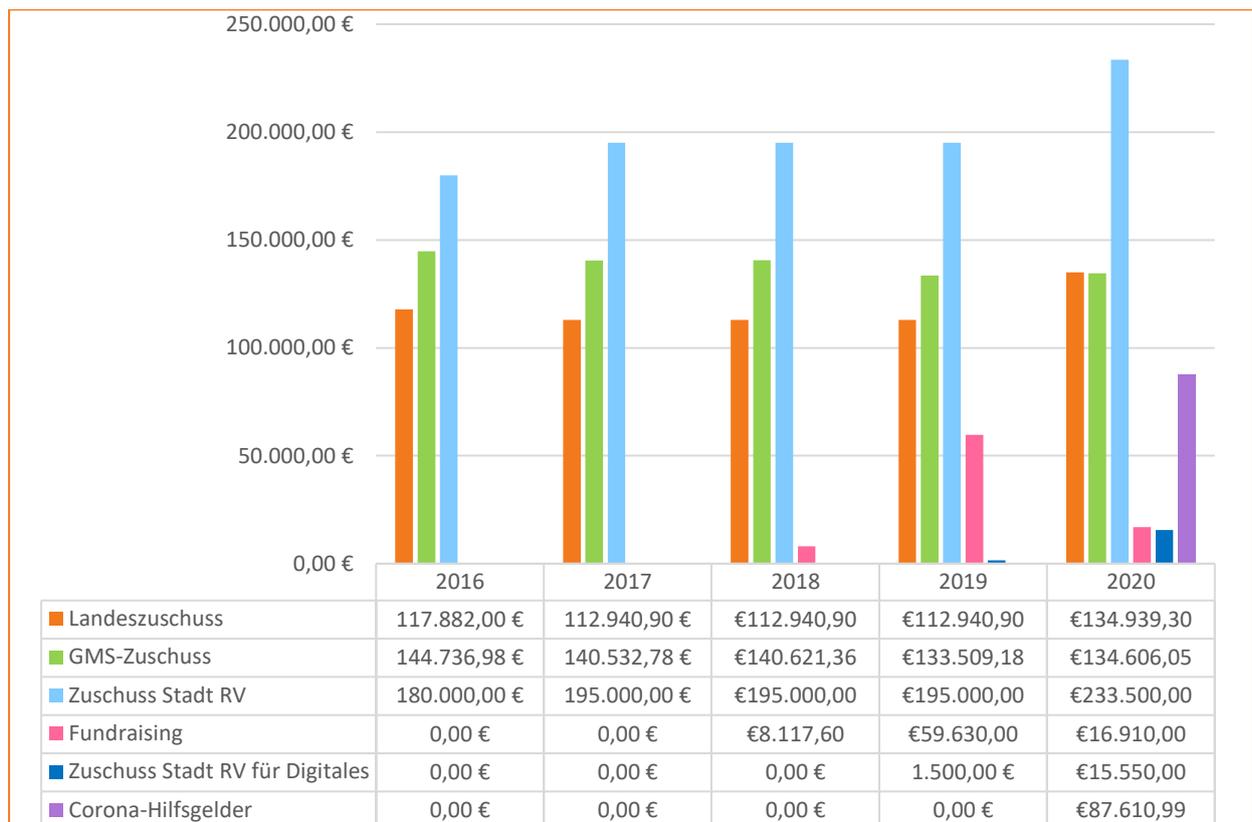
Entwicklung der Unterrichtseinheiten:



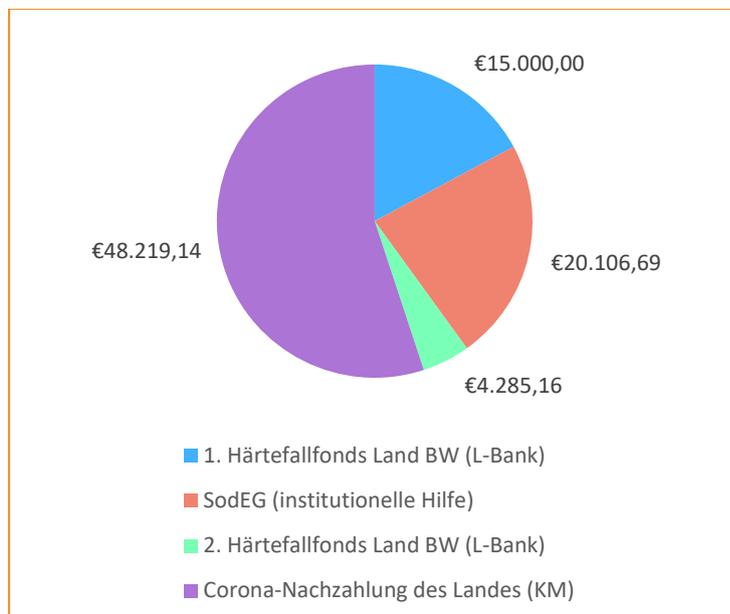
Entwicklung der Teilnehmerzahlen:



Entwicklung der Zuschüsse:



Corona-Hilfen an die vhs:



Das Geschäftsjahr 2020 auf einen Blick:

| | FB 1 | FB 2 | FB 3 | FB 4 /1 | FB 4/2 | FB 5 | |
|-----------|-----------------------------|------------------|------------|----------|-----------------|------------------------------------|---------------|
| Anzahl... | Politik-Gesellschaft-Umwelt | Kultur-Gestalten | Gesundheit | Sprachen | DaF/Integration | Qualifikationen f. d. Arbeitsleben | alle |
| Kurse | 11 | 41 | 135 | 239 | 74 | 35 | 535 |
| Kurs-UE | 72 | 342 | 1.019 | 3.996 | 6.291 | 271 | 11.991 |
| Kurs-TN | 69 | 368 | 1.366 | 1.665 | 916 | 167 | 4.551 |

| | | | | | | | |
|-----------------------|-----|-----|----|----|--|----|------------|
| Einzelveranstaltungen | 10 | 3 | 9 | 8 | | 11 | 41 |
| Einzelv.-UE | 38 | 11 | 21 | 29 | | 17 | 116 |
| Einzelv.-TN | 128 | 108 | 69 | 41 | | 30 | 376 |

| | | | | | | | |
|---------------|----|--|--|--|--|--|-----------|
| Exkursionen | 1 | | | | | | 1 |
| Exkursions-UE | 11 | | | | | | 11 |
| Exkursions-TN | 40 | | | | | | 40 |

| | | | | | | | |
|------------------------------|-----|-----|-------|-------|-------|-----|---------------|
| Gesamtveranstaltungen | 22 | 44 | 144 | 247 | 74 | 46 | 577 |
| Gesamt-UE | 121 | 353 | 1.040 | 4.025 | 6.291 | 288 | 12.118 |
| Gesamt-TN | 237 | 476 | 1.435 | 1.706 | 916 | 197 | 4.967 |

UE: Unterrichtseinheiten (=45 Minuten)

TN: TeilnehmerInnen

FB: Fachbereich

DaF: Deutsch als Fremdsprache

10 Rechnungsprüfungsbericht 2020

Die Rechnungsprüfung wurde am 6. Mai 2021 von den gewählten Rechnungsprüfern Frau Dipl.-Betriebswirtin Monika Kordula und Herrn Dipl.-Betriebswirt Matthias Kürschner durchgeführt.

Geprüft wurden die Unterlagen, die das Geschäftsjahr 2020 betreffen. Diesbezüglich werden von den Rechnungsprüfern folgende Feststellungen getroffen:

A) Geldbestände:

Die in den Ausdrucken des Buchhaltungsprogramms „Navision“ und den Bankauszügen ausgewiesenen Anfangs- und Endbestände stimmen exakt überein.

B) Buchhaltung:

Die laufende Verbuchung der Einnahmen und Ausgaben wird über das Buchhaltungsprogramm „Navision“ abgewickelt; dieses Programm erlaubt eine klare Übersicht über alle finanziellen Vorgänge für beliebige Zeiträume (z. B. Monat, Jahr).

C) Jahresabschluss:

Die Bilanz wurde von Steuerberater Josef Binger erstellt. Die Zahlen der Bilanz wurden anhand der Unterlagen aus dem Buchhaltungsprogramm geprüft. Diese Zahlen sind ohne Ausnahme korrekt.

D) Belegwesen:

Sämtliche Buchungsvorgänge konnten anhand von Rechnungen und Belegen leicht nachvollzogen werden; das Belegwesen ist geordnet.

E) Kontrollen:

Die Prüfung erstreckte sich auf stichprobenartige Einsichtnahmen in das Belegwesen, die Buchführung und die Ordnung und Prüfbarkeit des Ablagewesens.

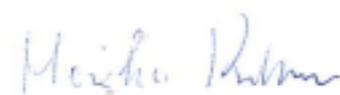
F) Gesamteindruck:

Die Buchführung und der Jahresabschluss der Volkshochschule Ravensburg e.V. entsprechen nach unserer pflichtgemäßen Prüfung dem Gesetz. Der Jahresabschluss vermittelt unter Beachtung ordnungsgemäßer Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Ertragslage des Vereins.

G) Entlastungsvorschlag:

Der Mitgliederversammlung der Volkshochschule Ravensburg e.V. wird die Entlastung des Vorstandes vorgeschlagen.

Ravensburg, 6. Mai 2021


Rechnungsprüfer(in)
Monika Kordula


Matthias Kürschner

Anlage | Leitbild der Volkshochschule Ravensburg e.V.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. wurde 1948 als gemeinnütziger Verein gegründet. Sie ist nach ihrer Satzung auf dem Gebiet der Erwachsenenbildung tätig und verfolgt den Auftrag, Lebenslanges Lernen zu vermitteln. Mit ihren Gremien (Vorstand und Beirat) hat sie sich am 3. November 2018 auf folgendes Leitbild verständigt:

Die Volkshochschule Ravensburg e. V. orientiert sich am Leitbild der Volkshochschulen in Baden-Württemberg.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. ist seit 70 Jahren fest in der Stadt Ravensburg verankert. Sie wird mit öffentlichen Mitteln gefördert und kann ohne diese verlässliche Finanzierung nicht erfolgreich sein. Sie geht daher mit allen Ressourcen sparsam um.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. hat eine hohe Akzeptanz in der Bevölkerung und übernimmt gesellschaftliche Verantwortung in ihrem Bestreben, Wissen, Kompetenzen und Werte zu vermitteln.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. steht für parteipolitische und weltanschauliche Neutralität. Das Veranstaltungsangebot ist flächendeckend und wohnortnah und umfasst neben der Stadt Ravensburg die Außenstellen in Eschach, Grünkraut, Horgenzell, Schmalegg, Taldorf, Vogt, Waldburg und Wilhelmsdorf. Das Programm der Volkshochschule ist zielgruppenorientiert, vielfältig und einer hohen Qualität verpflichtet. Es richtet sich an alle sozialen Gruppen und Altersstufen und fördert Chancengleichheit. Zugleich verpflichtet sich die Volkshochschule Ravensburg im Sinne ihrer Kursteilnehmer zu Internationalität und Interkulturalität. Als Ort des Lernens und der Begegnung vermittelt die Volkshochschule Ravensburg e.V. ein Gemeinschaftsgefühl und trägt so zum gesellschaftlichen Zusammenhalt bei.

Die Volkshochschule hat ein breit gefächertes Bildungsangebot und bietet Veranstaltungen zu Allgemeinbildung, Kultur, Sprachen und aktuellen Themen ebenso an wie Gesundheits- und Computerkurse. Sie leistet damit einen Beitrag zum psychischen und physischen Wohlergehen ihrer Kursteilnehmenden.

Im Bereich der berufsbezogenen Weiterbildung möchte die Volkshochschule dazu beitragen, die Teilnehmenden in den Ausbildungs- und Arbeitsmarkt zu integrieren. Dies gilt in gleichem Maße für Mitmenschen mit Migrationshintergrund, denen eine vollständige Integration und vollwertige gesellschaftliche Teilhabe ermöglicht werden soll.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. steht im Dialog mit ihren Lehrkräften und ihren Kursteilnehmenden. Sie pflegt einen wertschätzenden und freundlichen Umgang mit ihnen und nimmt Anregungen gern auf.

Die Volkshochschule Ravensburg e.V. bietet ihre Kurse markt-, aber nicht gewinnorientiert und zu sozialverträglichen Preisen an. Sie entwickelt ihr Programmangebot hinsichtlich Aktualität, Innovation und Qualität kontinuierlich und systematisch weiter.