

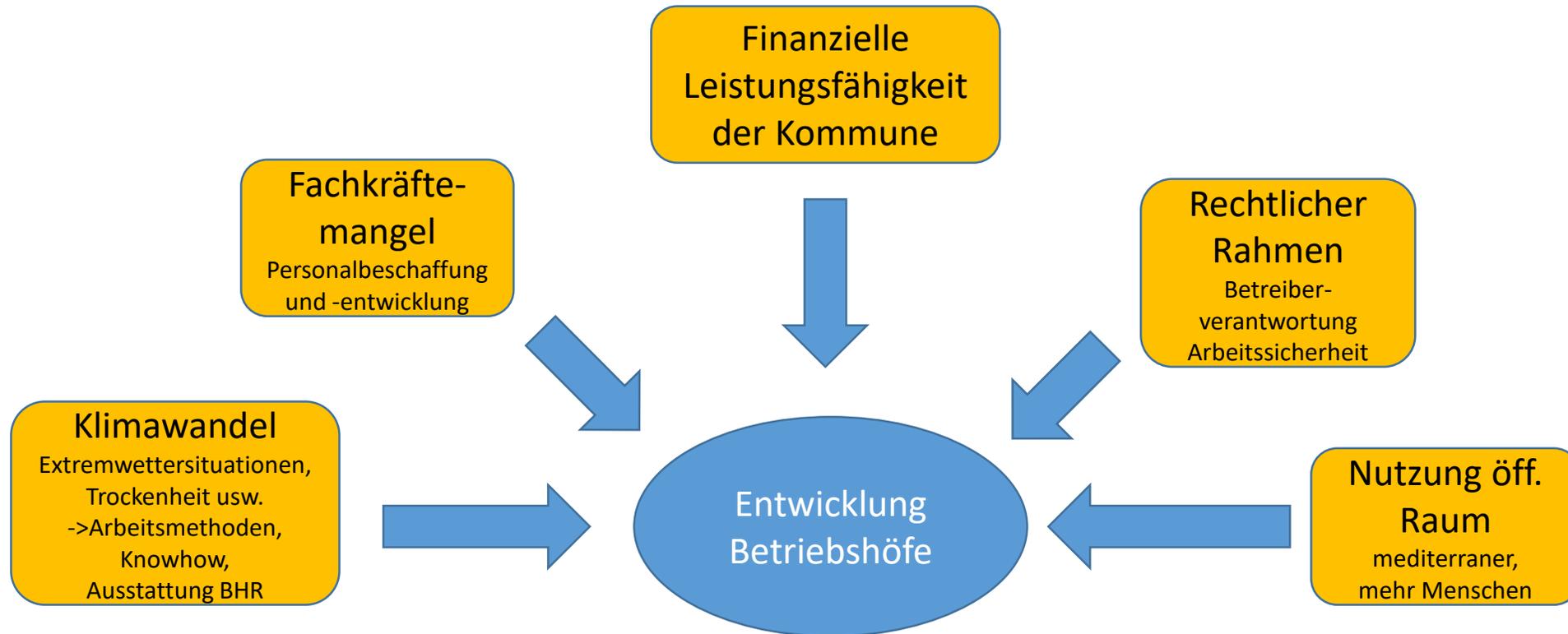


Kooperationsmöglichkeit der Ortsbauhöfe mit dem Betriebshof Ravensburg sowie der Bau- und Betriebshöfe Ravensburg und Weingarten

Ortschaftsratssitzungen Schmalegg, Taldorf und Eschach am 20.04.2021
Regine Rist, OVT



Herausforderungen aufgreifen, um die Kommunale Daseinsvorsorge nachhaltig sicherzustellen:





Spezifische Lösung Ravensburg und den Ortschaften:

Im Ranking der harten und weichen Faktoren wurde ermittelt, dass die Variante „**Fusion mit BBH inkl. Techn. Dienst in den Ortschaften**“ (Var. F), die genannten Ziele am besten erfüllt:

Großes **Einsparpotenzial** liegt bei einer gemeinsamen Nutzung des Fuhrparks
Ein **Technischer Dienst in den Ortschaften** sowie die **Budgetverantwortung** in den Ortschaften bieten den Ortsvorstehern entsprechende **Steuerungsmöglichkeiten** (berücksichtigt somit die **örtlichen Gegebenheiten**) und führen gleichzeitig zu **Einsparpotenzialen**.

Lösung Ravensburg und Weingarten:

Im Ranking der harten und weichen Faktoren wurde ermittelt, dass die **Variante 5 (ZBH - Zentralbauhof an einem zentralen Standort)** die genannten Ziele am besten erfüllt.

Große **Einsparpotenziale** lassen sich durch eine gemeinsame Nutzung des Fuhrparks erzielen. Durch **Bündelungseffekte** und die Möglichkeit eines **Neubaus für einen Zentralen Bauhof** lassen sich die höchsten Einsparungen erzielen.



Unser Ziel ist es,

die **genannten Chancen einer organisatorischen Einheit** wie

- Synergieeffekte
- Leistungsaustausch
- Ausbildung usw.

aufzugreifen

und

die **lokalen Gegebenheiten und die vorhandenen Stärken** zu berücksichtigen wie

- hohe Identifikation
- hohe Reaktionsgeschwindigkeit
- gute Arbeitsergebnisse
- lokale Kenntnisse usw.,

dies alles mit dem Hintergrund, dass wir

eine Stadt Ravensburg mit den Ortschaften Eschach, Taldorf und Schmalegg sind!



Eschach und Taldorf:

- räumlich nah beieinander
- große Gemarkungsflächen im Süden Ravensburgs
- große Distanzen
- hohe Reaktionsgeschwindigkeit

-> **spricht für folgende Lösung, um alle Vorteile nutzen zu können:**

Zusammenführung der Ortsbauhöfe Eschach und Taldorf zur Niederlassung „Ravensburg Süd“,

organisatorisch: Einbindung der Niederlassung „Ravensburg Süd“ in den BHR

räumlich: Standort im Süden Ravensburgs, z.B. Mariatal



Schmalegg:

- bereits jetzt kleine Einheit mit rel. kleinem Maschinen- und Fuhrpark
- große Distanzen zu den anderen Einheiten

-> spricht für folgende Lösung, um alle Vorteile nutzen zu können:

Technischer Dienst in Schmalegg

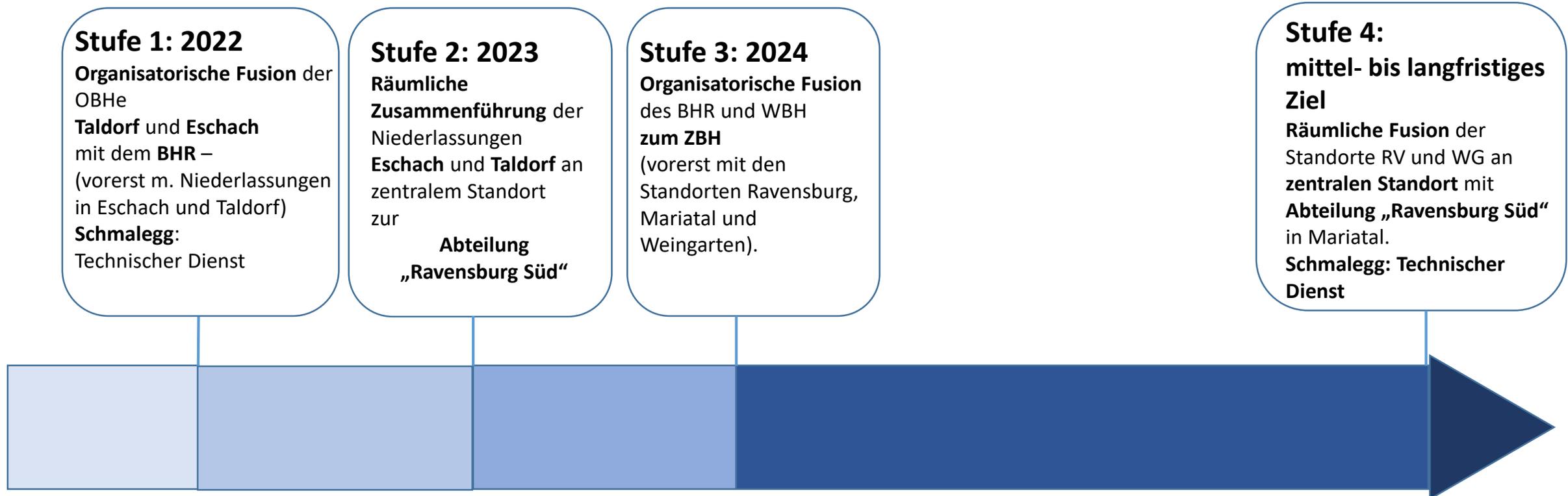
Überlegungen zur Umsetzung:



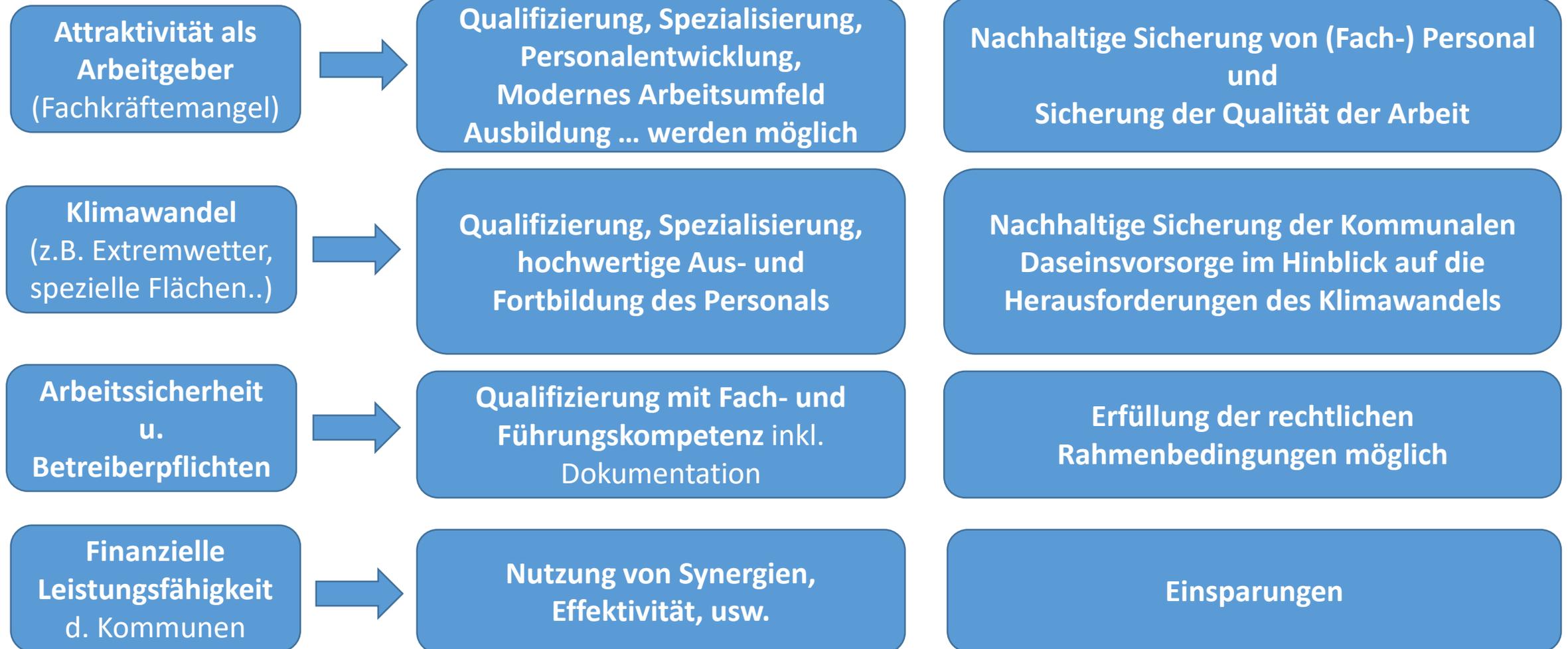
Durch die vorgeschlagenen Handlungsempfehlungen:

- Strukturen werden stark verändert
- die Umsetzung braucht Zeit
- die Mitarbeiter*innen müssen auf dem Weg der Umsetzung „mitgenommen“ werden

Daher wird eine stufenweise Umsetzung vorgeschlagen:



Erfüllung der Ziele für die Stadt und die Ortschaften





Im Zeitraum der Übergangslösungen werden das Modell Abteilung „Ravensburg Süd“, das Modell „Technischer Dienst“ und die Nachnutzung der Gebäude erarbeitet unter der Prämisse:

- dass der **Technische Dienst** dem Ortsvorsteher unterstellt ist (Verbindungsstelle zum Betriebshof) und geprüft wird, welche Arbeiten in Schmalegg direkt erfüllt werden und welche der Bauhof übernimmt – **Aufgabenabgrenzung**, Leistungsaustausch
- dass für die **Abteilung „Ravensburg Süd“** ein **Standort** gefunden und entwickelt wird
- dass die **Aufgaben** der Abteilung „Ravensburg Süd“ erarbeitet werden
- dass die **Budgetverantwortung** für die Bauhof-Leistungen in den Ortschaften liegt – örtliche Gegebenheiten somit berücksichtigt werden können.

So werden Steuerungsmöglichkeiten erhalten bleiben!



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit