

| Aufwendungen                                                  | 2015     | 2016   | 2016   | 2017   | Verwaltung u. Vertrieb | Strom-erzeugung | Essport-halle | Wärme-Lüftung | Bäder | Parken | Verkehr Bus | BOB | Breitband-kabel | Andere Beteilig. |
|---------------------------------------------------------------|----------|--------|--------|--------|------------------------|-----------------|---------------|---------------|-------|--------|-------------|-----|-----------------|------------------|
| 1 nach Aufwandsarten                                          | Ergebnis | Plan   | HR 2   | PLAN   | T€                     | T€              | T€            | T€            | T€    | T€     | T€          | T€  | T€              | T€               |
| 1. Materialaufwand                                            |          |        |        |        |                        |                 |               |               |       |        |             |     |                 |                  |
| a Bezug von Fremden                                           | 5.877    | 6.294  | 6.584  | 6.137  | 0                      | 2               | 365           | 1.156         | 348   | 1.146  | 3.120       | 0   | 0               | 0                |
| b Bezug von Betriebszweigen                                   | 343      | 379    | 379    | 375    | 0                      | 0               | 139           | 0             | 228   | 8      | 0           | 0   | 0               | 0                |
| 2. Löhne und Gehälter                                         | 497      | 500    | 500    | 505    | 0                      | 0               | 181           | 0             | 324   | 0      | 0           | 0   | 0               | 0                |
| 3. Soziale Abgaben                                            | 95       | 94     | 94     | 95     | 0                      | 0               | 32            | 0             | 63    | 0      | 0           | 0   | 0               | 0                |
| 4. Aufwendungen für Altersversorgung                          | 46       | 45     | 45     | 46     | 0                      | 0               | 15            | 0             | 31    | 0      | 0           | 0   | 0               | 0                |
| 5. Abschreibungen                                             | 1.045    | 1.140  | 1.140  | 1.088  | 0                      | 18              | 327           | 244           | 225   | 256    | 15          | 0   | 3               | 0                |
| 6. Zinsen und ähnliche Aufwendungen                           | 416      | 429    | 429    | 410    | 0                      | 4               | 104           | 37            | 67    | 143    | 3           | 5   | 1               | 46               |
| 7. Steuern, soweit nicht in Zeile 18 auszuweisen              | 42       | 38     | 38     | 54     | 0                      | 0               | 1             | 0             | 16    | 37     | 0           | 0   | 0               | 0                |
| 8. Andere betriebliche Aufwendungen                           | 1.346    | 954    | 1.004  | 1.078  | 265                    | 10              | 60            | 140           | 122   | 272    | 161         | 4   | 1               | 43               |
| 9. Summe 1 - 8                                                | 9.707    | 9.873  | 10.213 | 9.788  | 265                    | 34              | 1.224         | 1.577         | 1.424 | 1.862  | 3.299       | 9   | 5               | 89               |
| 10. Umlage der Spalte 5                                       | 261      | 253    | 253    | 265    |                        | 1               | 19            | 54            | 20    | 60     | 111         | 0   | 0               | 0                |
| 11. Leistungsausgleich der Aufwandsbereiche                   |          |        |        |        | 265                    |                 |               |               |       |        |             |     |                 |                  |
| Zurechnung (+)                                                | 0        | 0      | 0      | 0      |                        |                 |               |               |       |        |             |     |                 |                  |
| Abgabe (-)                                                    | 0        | 0      | 0      | 0      |                        |                 |               |               |       |        |             |     |                 |                  |
| 12. Aufwendungen 1 - 11                                       | 9.707    | 9.873  | 10.213 | 9.788  | 0                      | 35              | 1.243         | 1.631         | 1.444 | 1.922  | 3.410       | 9   | 5               | 89               |
| 13. Betriebserträge                                           |          |        |        |        |                        |                 |               |               |       |        |             |     |                 |                  |
| a nach der GuV-Rechnung: Umsatzerlöse                         | 7.289    | 6.982  | 7.363  | 6.900  | 0                      | 37              | 368           | 1.413         | 420   | 2.047  | 2.606       | 0   | 9               | 0                |
| b nach der GuV-Rechnung: Sonst. betr. Ert.                    | 586      | 77     | 189    | 229    | 0                      | 0               | 95            | 15            | 75    | 42     | 2           | 0   | 0               | 0                |
| c aus Lieferung an andere Betriebszweige                      | 343      | 379    | 379    | 375    | 0                      | 0               | 0             | 367           | 0     | 8      | 0           | 0   | 0               | 0                |
| 14. Summe 13                                                  | 8.218    | 7.438  | 7.931  | 7.504  | 0                      | 37              | 463           | 1.795         | 495   | 2.097  | 2.608       | 0   | 9               | 0                |
| 15. Betriebsergebnis (+ = Überschuß - = Fehlbetrag)           | -1.489   | -2.435 | -2.282 | -2.284 | 0                      | 2               | -780          | 164           | -949  | 175    | -802        | -9  | 4               | -89              |
| 16. Finanzerträge                                             | 839      | 427    | 832    | 739    |                        |                 |               |               |       |        |             |     |                 | 739              |
| 17. Außerordentliches Ergebnis                                | 0        | 0      | 0      |        |                        |                 |               |               |       |        |             |     |                 |                  |
| 18. Steuern vom Ertrag                                        | 145      | 0      | 38     | 17     |                        | 1               | -124          | 26            | -127  | 28     | -123        | -2  | 0               | 338              |
| 19. Unternehmensergebnis (+ = Jahresgewinn - = Jahresverlust) | -795     | -2.008 | -1.488 | -1.562 |                        | 1               | -656          | 138           | -822  | 147    | -679        | -7  | 4               | 312              |

**GESAMT-ERFOLGSPLAN 2017**

Akt.-ID: 3220559

|                                                                                                      | 2015<br>Ergebnis | 2016<br>PLAN  | 2016<br>HR 2  | 2017<br>P L A N | 2018<br>PLAN  | 2019<br>PLAN | 2020<br>PLAN |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                                                                      | T€               | T€            | T€            | T€              | T€            | T€           | T€           |
| 1. Umsatzerlöse                                                                                      |                  |               |               |                 |               |              |              |
| a) Stromerzeugung                                                                                    | 37               | 38            | 38            | 37              | 37            | 37           | 36           |
| b) Eissporthalle                                                                                     | 385              | 425           | 380           | 368             | 372           | 376          | 376          |
| c) Wärme/Lüftung                                                                                     | 1.413            | 1.497         | 1.497         | 1.413           | 1.439         | 1.452        | 1.472        |
| d) Parkierung                                                                                        | 2.406            | 2.080         | 2.428         | 2.047           | 1.830         | 2.326        | 2.820        |
| e) Bus                                                                                               | 2.620            | 2.544         | 2.644         | 2.606           | 2.626         | 2.646        | 2.666        |
| f) Bäder                                                                                             | 419              | 387           | 367           | 420             | 420           | 435          | 435          |
| g) Breitbandkabel                                                                                    | 9                | 9             | 9             | 9               | 9             | 9            | 9            |
|                                                                                                      | 7.289            | 6.980         | 7.363         | 6.900           | 6.733         | 7.281        | 7.814        |
| 2. Andere aktivierte Eigenleistungen                                                                 | 0                | 0             | 0             | 0               | 0             | 0            | 0            |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge                                                                     | 586              | 79            | 189           | 229             | 247           | 263          | 277          |
| 4. Materialaufwand:<br>Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Be-<br>triebsstoffe sowie bezogene Leistung | 5.877            | 6.294         | 6.584         | 6.137           | 6.290         | 6.007        | 6.083        |
| 5. Personalaufwand:                                                                                  |                  |               |               |                 |               |              |              |
| a) Löhne und Gehälter                                                                                | 497              | 500           | 500           | 505             | 518           | 531          | 544          |
| b) Soziale Abgaben                                                                                   | 141              | 139           | 139           | 141             | 144           | 147          | 150          |
|                                                                                                      | 638              | 639           | 639           | 646             | 662           | 678          | 694          |
| 6. Abschreibungen:<br>auf immaterielle Gegenstände und<br>Sachanlagen                                | 1.045            | 1.140         | 1.140         | 1.088           | 1.120         | 1.455        | 1.447        |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                | 1.346            | 954           | 1.004         | 1.078           | 1.061         | 1.055        | 1.047        |
| 8. Erträge aus Beteiligungen                                                                         | 859              | 461           | 866           | 772             | 1.560         | 1.676        | 1.387        |
| 9. Erträge des Finanzanlagevermögens                                                                 | 0                | 0             | 0             | 0               | 0             | 0            | 0            |
| 10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                             | 5                | 0             | 0             | 0               | 0             | 0            | 0            |
| 11. Abschreibungen auf Finanzanlagen                                                                 | 0                | 0             | 0             | 0               | 0             | 0            | 0            |
| 12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                                 | 416              | 429           | 429           | 410             | 420           | 467          | 473          |
| 13. Aufwendungen aus Verlustübernahme                                                                | 25               | 34            | 34            | 33              | 33            | 34           | 35           |
| 14. ERGEBNIS DER GEWÖHNLICHEN<br>GESCHÄFTSTÄTIGKEIT                                                  | -608             | -1.970        | -1.412        | -1.491          | -1.046        | -476         | -301         |
| 15. AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS                                                                      |                  |               |               |                 |               |              |              |
| 16. Steuern vom Ertrag                                                                               | 145              | 0             | 38            | 17              | 85            | 181          | 193          |
| 17. Sonstige Steuern                                                                                 | 42               | 38            | 38            | 54              | 54            | 54           | 54           |
| <b>JAHRESGEWINN/JAHRESVERLUST</b>                                                                    | <b>-795</b>      | <b>-2.008</b> | <b>-1.488</b> | <b>-1.562</b>   | <b>-1.185</b> | <b>-711</b>  | <b>-548</b>  |

Nachrichtlich:

Summe Aufwendungen

9.463

Summe Erträge

7.901

Differenz

-1.562

| Pos.                               | Bezeichnung                        | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1.                                 | Immaterielle Wirtschaftsgüter      |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 2.                                 | Grundstücke, Gebäude               |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 3.                                 | Erzeugungsanlagen                  | 30              | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |
| 4.                                 | Verteilungsanlagen                 |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 5.                                 | Technische Anlagen                 |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 6.                                 | Betriebs- und Geschäftsausstattung |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| Summe Betriebszweig Stromerzeugung |                                    | 30              | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |

VE = Verpflichtungsermächtigungen

Akt-ID: 2858399

| Pos.                              | Bezeichnung                                 | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|-----------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1.                                | Immaterielle Wirtschaftsgüter               |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 2.                                | Grundstücke, Gebäude<br>davon: Fertiggarage | 20<br>20        | 0               | 35<br>35        | 0             | 0               | 0               | 0               |
| 3.                                | Erzeugungsanlagen                           |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 4.                                | Verteilungsanlagen                          |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 5.                                | Technische Anlagen                          |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 6.                                | Betriebs- und Geschäftsausstattung          | 22              | 5               | 10              | 0             | 10              | 10              | 10              |
| Summe Betriebszweig Eissporthalle |                                             | 62              | 5               | 80              | 0             | 10              | 10              | 10              |

| Pos.                      | Bezeichnung                        | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|---------------------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1.                        | Immaterielle Wirtschaftsgüter      |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 2.                        | Grundstücke, Gebäude               |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 3.                        | Erzeugungsanlagen                  | 120             | 214             | 230             | 0             | 425             | 185             | 135             |
|                           | davon: Stadtarchiv                 | 120             |                 | 120             |               |                 |                 |                 |
|                           | davon: Lederhaus                   |                 |                 | 110             |               |                 |                 |                 |
|                           | davon: Hallenbad Ravensburg        |                 | 200             |                 |               |                 |                 |                 |
|                           | davon: Eissporthalle - Rest        |                 | 14              |                 |               |                 |                 |                 |
| 4.                        | Verteilungsanlagen                 |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 5.                        | Technische Anlagen                 | 375             | 18              | 75              | 0             | 230             | 100             | 160             |
|                           | davon: Kornhaus                    |                 |                 | 75              |               |                 |                 |                 |
| 6.                        | Betriebs- und Geschäftsausstattung |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| Summe Betriebszweig Wärme |                                    | 615             | 232             | 305             | 0             | 655             | 285             | 295             |

| Pos. Bezeichnung                                    | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1. Immaterielle Wirtschaftsgüter                    |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 2. Grundstücke, Gebäude                             | 3.360           | 1.116           | 3.798           | 8.645         | 5.245           | 3.378           | 0               |
| davon: Generalinstandsetzung Tiefgarage Marienplatz | 2.860           | 1.090           | 3.298           | 8.645         | 5.245           | 3.378           |                 |
| davon: Radhaus                                      | 500             | 26              | 500             |               |                 |                 |                 |
| 3. Erzeugungsanlagen                                |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 4. Technische Anlagen                               |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 5. Betriebs- und Geschäftsausstattung               | 145             | 88              | 205             | 0             | 60              | 60              | 60              |
| davon: Parkplatz Ulmer Straße                       | 50              | 67              | 50              |               |                 |                 |                 |
| davon: Sonstiges                                    | 95              | 11              | 80              |               |                 |                 |                 |
| davon: Buswartehallen                               |                 |                 | 75              |               |                 |                 |                 |
| Summe Betriebszweig Verkehr                         | 3.505           | 1.204           | 4.003           | 8.645         | 5.305           | 3.438           | 60              |

Belastung der künftigen Jahre durch Verpflichtungsermächtigungen:

|                                              |       |       |           |
|----------------------------------------------|-------|-------|-----------|
| Generalinstandsetzung Tiefgarage Marienplatz | 2018  | 2019  | nach 2020 |
|                                              | 5.245 | 3.378 | 22        |

Akt-ID: 2858399

| Pos.                      | Bezeichnung                                          | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|---------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1.                        | Immaterielle Wirtschaftsgüter                        |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 2.                        | Grundstücke, Gebäude                                 | 425             | 306             | 125             |               |                 |                 |                 |
|                           | davon: Grundwasserabläufe Hallenbad Ravensburg       | 125             | 0               | 125             |               |                 |                 |                 |
|                           | davon: Ausbau Fitnessbereich OG Hallenbad Ravensburg | 300             | 300             | 0               |               |                 |                 |                 |
| 3.                        | Erzeugungsanlagen                                    |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 4.                        | Verteilungsanlagen                                   |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 5.                        | Technische Anlagen                                   |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 6.                        | Betriebs- und Geschäftsausstattung                   | 25              | 5               | 27              | 0             | 15              | 15              | 15              |
| Summe Betriebszweig Bäder |                                                      | 450             | 311             | 152             | 0             | 15              | 15              | 15              |



Akt-ID: 2858399

| Pos.                               | Bezeichnung                        | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1.                                 | Immaterielle Wirtschaftsgüter      |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 2.                                 | Grundstücke, Gebäude               |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 3.                                 | Erzeugungsanlagen                  |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 4.                                 | Verteilungsanlagen                 | 0               | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |
| 5.                                 | Technische Anlagen                 |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| 6.                                 | Betriebs- und Geschäftsausstattung |                 |                 |                 |               |                 |                 |                 |
| Summe Betriebszweig Breitbandkabel |                                    | 0               | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |



| Pos. | Bezeichnung                                 | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Plan 2017<br>T€ | VE 2017<br>T€ | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|------|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1.   | Immaterielle Wirtschaftsgüter               | 0               | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |
| 2.   | Grundstücke, Gebäude                        | 3.805           | 1.422           | 3.958           | 8.645         | 5.245           | 3.378           | 0               |
| 3.   | Erzeugungsanlagen                           | 150             | 214             | 230             | 0             | 425             | 185             | 135             |
| 4.   | Verteilungsanlagen                          | 0               | 0               | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |
| 5.   | Technische Anlagen                          | 375             | 18              | 75              | 0             | 230             | 100             | 160             |
| 6.   | Betriebs- und Geschäftsausstattung          | 192             | 98              | 242             | 0             | 85              | 85              | 85              |
|      | Zwischensumme Investitionen                 | 4.522           | 1.752           | 4.505           | 8.645         | 5.985           | 3.748           | 380             |
| 7.   | Auflösung von BKZ/Nutzungsrechten P 7       | 60              | 60              | 60              | 0             | 60              | 60              | 60              |
| 8.   | Jahresfehlbetrag                            | 2.008           | 1.488           | 1.562           | 0             | 1.185           | 711             | 548             |
| 9.   | Abbau Finanzierungsfehlbetrag aus Vorjahren | 0               | 1.393           | 0               | 0             | 0               | 0               | 0               |
| 10.  | Kreditteilungen                             | 613             | 613             | 569             | 0             | 613             | 1.170           | 1.592           |
|      | Summe Ausgaben                              | 7.203           | 5.306           | 6.696           | 8.645         | 7.843           | 5.689           | 2.580           |

Belastung der künftigen Jahre durch Verpflichtungsermächtigungen:

Generalinstandsetzung Tiefgarage Marienplatz

|       |       |           |
|-------|-------|-----------|
| 2018  | 2019  | nach 2020 |
| 5.245 | 3.378 | 22        |

| Bezeichnung                                                                                      | Plan 2016<br>T€ | HR 2 2016<br>T€ | Einnahmen |  |  |  |  | Plan 2017<br>T€ | VE 2017 | Plan 2018<br>T€ | Plan 2019<br>T€ | Plan 2020<br>T€ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|--|--|--|--|-----------------|---------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1. Abschreibungen auf Sachanlagen                                                                | 1.140           | 1.140           |           |  |  |  |  | 1.088           | 0       | 1.120           | 1.455           | 1.447           |
| 2. Einstellung in Rücklagen                                                                      | 0               | 0               |           |  |  |  |  | 0               | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 3. Investitionszuschuss                                                                          | 100             | 0               |           |  |  |  |  | 100             | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 4. Erübrigte Mittel aus Vorjahren                                                                | 0               | 0               |           |  |  |  |  | 0               | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 5. Umwandlung von Stellplätzen                                                                   | 0               | 0               |           |  |  |  |  | 300             | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 6. Kapitalzuführung der Gemeinde<br>aus Schulschwimmen, FLA, ESH<br>aus Jahresfehlbetrag Vorjahr | 603             | 1.911           |           |  |  |  |  | 1.186<br>1.488  | 0       | 740<br>1.562    | 422<br>1.185    | 422<br>711      |
| Summe                                                                                            | 603             | 1.911           |           |  |  |  |  | 2.674           | 0       | 2.302           | 1.607           | 1.133           |
| 7. Finanzierungsfehlbetrag                                                                       | 938             | 0               |           |  |  |  |  | 0               | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 8. Erübrigte Mittel aus Vorjahren<br>(zur Abdeckung Finanzierungsfehlbetrag)                     | 0               | 0               |           |  |  |  |  | 0               | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 9. Kreditaufnahme aus 2015, eingegangen 2016                                                     | 0               | 690             |           |  |  |  |  | 0               | 0       | 0               | 0               | 0               |
| 11. Kreditaufnahme (= max. Investitionssumme)                                                    | 4.422           | 1.565           |           |  |  |  |  | 2.534           | 0       | 4.421           | 2.627           | 0               |
| Summe Einnahmen                                                                                  | 7.203           | 5.306           |           |  |  |  |  | 6.696           | 0       | 7.843           | 5.689           | 2.580           |

# Stadtwerke Ravensburg

## Stellenübersicht Jahr 2017

(ohne Azubis, Aushilfen, Saisonkräfte)

|                                | ÜT  | 1   | 2   | 2ü  | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | Insg. |
|--------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| <b>Hallenbad, Flappachbad</b>  |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 1,0 |     |     |     |     |     |     |     | 1,0   |
| Betriebsleiter                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2,0   |
| Aufsicht                       |     |     |     |     |     |     | 2,3 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2,3   |
| Aufsicht                       |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 2,0   |
| Reinigung                      |     |     |     | 2,0 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>Eissporthalle</b>           |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 1,0 |     |     |     |     |     |     |     | 1,0   |
| Betriebsleiter                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 1,0   |
| Aufsicht/Eismeister            |     |     |     |     |     |     |     | 1,0 |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 1,0   |
| Aufsicht/Eismeister            |     |     |     |     |     |     | 1,0 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 1,0   |
| Kassierer Eishalle/Flappachbad |     |     |     |     | 1,6 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | 1,6   |
| <b>Gesamt</b>                  | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2,0 | 1,6 | 0,0 | 3,3 | 3,0 | 1,0 | 1,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 11,9  |

**Nachrichtlich:**

1 Beamtin; Gehobener Dienst A12; im Stellenplan der Stadtverwaltung (UA8300) ausgewiesen; Zuweisung an TWS GmbH & Co. KG